



รายงาน
การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
เทศบาลตำบลเขาขวาง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(ห้วงระยะเวลาเดือนตุลาคม 2566 - กันยายน 2567)

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
สำนักปลัดเทศบาล
เทศบาลตำบลเขาขวาง

บทสรุปผู้บริหารท้องถิ่น

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566 - 2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 ของเทศบาลตำบลเขาขวาง โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเขาขวาง ได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยดำเนินการตามกระบวนการขั้นตอนต่าง ๆ ตามที่ระเบียบกฎหมายและหนังสือสั่งการกำหนดไว้

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 ทำให้ได้ทราบถึงจุดอ่อน จุดแข็ง และความต้องการของประชาชนของเทศบาลตำบลเขาขวาง ว่าจะดำเนินการพัฒนาท้องถิ่นอย่างไรในปัจจุบันและอนาคต จาก “วิสัยทัศน์” ที่กำหนดไว้ ผลการประเมินในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์การดำเนินการที่ดี

จากวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลเขาขวาง กำหนดว่า “**พัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจชุมชน สังคมเกษตรกรรม วัฒนธรรม ประเพณี เขียวขจีสภาพแวดล้อม**” ถือเป็นกำหนดเป้าหมายในการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง ที่ต้องการให้ประชาชน องค์กรภาคประชาคม หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรการกุศล หน่วยธุรกิจ กลุ่มประชาสังคม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในเขตเทศบาลตำบลเขาขวาง ได้รับการสนับสนุน ส่งเสริม บริหาร อนุมัติ อนุญาตได้อย่างเหมาะสม ถูกต้อง สะดวกและรวดเร็ว ในการจัดทำบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนในท้องถิ่น

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566 - 2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 ของเทศบาลตำบลเขาขวาง สรุปในภาพรวมของประเด็นยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่ได้กำหนดไว้ดังนี้ พบว่า

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

1. โครงการที่อยู่ในแผนพัฒนาปี พ.ศ. 2567 รวมแผนเพิ่มเติม (ฉบับที่ 1) จำนวนทั้งหมด 105 โครงการ เป็นเงิน 178,266,000 บาท
2. โครงการที่อยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณปี พ.ศ. 2567 รวมเงินโอนเหลือจ่าย และเงินอุดหนุนทั่วไป จำนวนทั้งหมด 6 โครงการ เป็นเงิน 3,518,000 บาท
3. โครงการที่ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ จำนวน 1 โครงการ เป็นเงิน 159,000 บาท
4. โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการทั้งหมด จำนวน 5 โครงการ เป็นเงิน 1,058,000 บาท
5. โครงการที่อยู่ในแผนที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 99 โครงการ เป็นเงิน 173,316,000 บาท

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียงและการลงทุน

- 1.โครงการที่อยู่ในแผนพัฒนาปี พ.ศ. 2567 รวมแผนเพิ่มเติม (ฉบับที่ 1) จำนวนทั้งหมด 11 โครงการ เป็นเงิน 4,250,000 บาท
2. โครงการที่อยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณปี พ.ศ. 2567 รวมเงินโอนเหลือจ่าย และเงินอุดหนุนทั่วไป จำนวนทั้งหมด 2 โครงการ เป็นเงิน 210,000 บาท
3. โครงการที่ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ จำนวน - โครงการ

4. โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ
5. โครงการที่อยู่ในแผนที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 9 โครงการ เป็นเงิน 210,000 บาท

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม

1. โครงการที่อยู่ในแผนพัฒนาปี พ.ศ. 2567 รวมแผนเพิ่มเติม (ฉบับที่ 1) จำนวนทั้งหมด 118 โครงการ เป็นเงิน 38,612,460 บาท
2. โครงการที่อยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณปี พ.ศ. 2567 รวมเงินโอนเหลือจ่าย และเงินอุดหนุนทั่วไป จำนวนทั้งหมด 35 โครงการ เป็นเงิน 21,099,600 บาท
3. โครงการที่ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ จำนวน 24 โครงการ เป็นเงิน 18,241,298 บาท
4. โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 11 โครงการ
5. โครงการที่อยู่ในแผนที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 83 โครงการ เป็นเงิน 17,512,800 บาท

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- 1.โครงการที่อยู่ในแผนพัฒนาปี พ.ศ. 2567 รวมแผนเพิ่มเติม (ฉบับที่ 1) จำนวนทั้งหมด 7 โครงการ เป็นเงิน 22,260,000 บาท
2. โครงการที่อยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณปี พ.ศ. 2567 รวมเงินโอนเหลือจ่าย และเงินอุดหนุนทั่วไป จำนวนทั้งหมด 1 โครงการ เป็นเงิน 10,000 บาท
3. โครงการที่ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ จำนวน - โครงการ
4. โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการทั้งหมด จำนวน 1 โครงการ
5. โครงการที่อยู่ในแผนที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 6 โครงการ เป็นเงิน 10,250,000 บาท

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

- 1.โครงการที่อยู่ในแผนพัฒนาปี พ.ศ.2567 รวมแผนเพิ่มเติม (ฉบับที่ 1) จำนวนทั้งหมด 15 โครงการ เป็นเงิน 6,740,000 บาท
2. โครงการที่อยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณปี พ.ศ. 2567 รวมเงินโอนเหลือจ่าย และเงินอุดหนุนทั่วไป จำนวนทั้งหมด 3 โครงการ เป็นเงิน 460,000 บาท
3. โครงการที่ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ จำนวน 1 โครงการ เป็นเงิน 49,640 บาท
4. โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการทั้งหมด จำนวน 2 โครงการ
5. โครงการที่อยู่ในแผนที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 12 โครงการ เป็นเงิน 2,230,360 บาท

โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

- 1.โครงการที่อยู่ในแผนพัฒนาปี พ.ศ. 2567 รวมแผนเพิ่มเติม (ฉบับที่ 1) จำนวนทั้งหมด 16 โครงการ เป็นเงิน 4,540,600 บาท
2. โครงการที่อยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณปี พ.ศ. 2567 รวมเงินโอนเหลือจ่าย จำนวนทั้งหมด 7 โครงการ เป็นเงิน 123,000 บาท
3. โครงการที่ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ จำนวน 7 โครงการ เป็นเงิน 106,800 บาท
4. โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการทั้งหมด จำนวน - โครงการ
5. โครงการที่อยู่ในแผนที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 9 โครงการ เป็นเงิน 1,310,800 บาท

การประเมินผลภารกิจของเทศบาลเขาขวาง ซึ่งเกิดจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
ท้องถิ่น (พ.ศ.2566 - 2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 ครั้งนี้ เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล
มีความถูกต้องตามหลักการเชิงพื้นที่ บริบทของเทศบาลตำบลเขาขวาง และเป็นไปตามหลักวิชาการในการ
กำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง และผู้บริหารเทศบาล สมาชิกสภา
เทศบาล ข้าราชการ พนักงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง จะได้นำไปดำเนินการปรับปรุง แก้ไข พัฒนาท้องถิ่น
ให้ดียิ่งขึ้นและพึงพอใจต่อประชาชนให้มากที่สุดต่อไป

นายกเทศมนตรีตำบลเขาขวาง

พฤศจิกายน 2567

คำนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนด แนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา และดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหาร ท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็น ดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาขวาง จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบล เขาขวาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 เพื่อรายงานและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้ง ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ คณะกรรมการหวังเป็นอย่างยิ่ง ว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้ จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาเทศบาล สามารถแก้ไขปัญหาให้กับ ประชาชนได้และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

เทศบาลตำบลเขาขวาง

สารบัญ

	เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ 1	บทนำ	1 - 8
ส่วนที่ 2	1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	9 - 15
	1.1 ยุทธศาสตร์องค์การพัฒนาท้องถิ่น	16 - 42
	1.2 โครงการพัฒนาท้องถิ่น	42
	1.3 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบฯ	43
	1.4 ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน	43 - 44
	1.5 ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข	44
	2 แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	45
	2.1 การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์	45
	2.2 การติดตามและประเมินผลโครงการ	45
	2.3 กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล	46
	2.4 กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล	47
	2.5 แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล	48 - 60
ส่วนที่ 3	ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	61
	1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ฯ	61
	2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้อง แผนพัฒนา	61
	3. วิเคราะห์เชิงปริมาณ	62 - 68
	4. วิเคราะห์เชิงคุณภาพ	69- 73
	5. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและการประเมินผล	73-74
ส่วนที่ 4	สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ	75
	1. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	75
	1.1 ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์	75 - 76
	1.2 การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ	76 - 78
	1.3 ความสำเร็จการพัฒนาตามเป้าหมาย	78 - 79
	1.4 ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น	79 - 80
	1.5 ความสำเร็จที่วัดได้	80 - 82
	2. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต	82 - 83
	2.1 ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต	82 - 83
	2.2 ข้อเสนอแนะ	83
	2.3 ข้อเสนอแนะ	83
	2.4 ผลจากการพัฒนา	84
	2.5 ผลสรุปภาพรวม	84 - 85

ส่วนที่ 1

บทนำ

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นบทบาทและอำนาจหน้าที่ที่สำคัญประการหนึ่งขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการขับเคลื่อนให้เกิดการพัฒนาในด้านต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่ ทั้งด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ทั้งนี้เป็นไปตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. 2496 และแก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ 13 พ.ศ. 2552 มาตรา 50 วรรคสอง “การปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาลต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนโดยใช้วิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และให้คำนึงถึงการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล การจัดทำงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง การตรวจสอบ การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับว่าด้วยการนั้นและหลักเกณฑ์และวิธีการที่กระทรวงมหาดไทยกำหนด” แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมี ทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความ โปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน **การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น** จึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการ หนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตาม ภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศ ทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจาก องค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับ สภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปี ต่อๆ ไป ซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ ได้ อย่งดียิ่ง

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือก แนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้น ได้ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ **“ระบบติดตาม”** จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยใน การปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง **“ระบบประเมินผล”** ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการ ดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุ่ลวง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหาคือการติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูงและก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วโมง (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาค้นคว้าเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้นเป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขตหรือการยุติการดำเนินการ ซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมินการประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่ต้องบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

ดังนั้น แล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปทิศทางใด เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตาม หรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครอง

ส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วยแผนยุทธศาสตร์การพัฒนารวบรวมพัฒนาท้องถิ่น

จากเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำบลเขาขวาง จึงต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลเขาขวาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ข้อ 11 ให้ยกเลิกความในวรรคสามของข้อ 28 กรรมการ (1) (2) (3) (4) และ(5) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้ ข้อ 29 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1.กำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
- 2.ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
- 3.รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี
- 4.แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

1.ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนารวมพัฒนาท้องถิ่นนำไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2541 และที่แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 3) พ.ศ.2543 ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และงบประมาณจากเงินสะสมในช่วงของแผนนั้น รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการพัฒนาที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

กล่าวอีกนัยหนึ่ง ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง

(strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาโครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไปเมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับ และรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

2.วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- 1) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- 2) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- 3) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- 4) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- 5) เพื่อความกระจ่างชัดของแผนงาน
- 6) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- 7) เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชน
- 8) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- 9) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

3.ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ 1

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- 5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

ข้อ 11 ให้ยกเลิกความในวรรคสามของข้อ 28 กรรมการ (1) (2) (3) (4) และ(5)ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ 2

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ข้อ 29

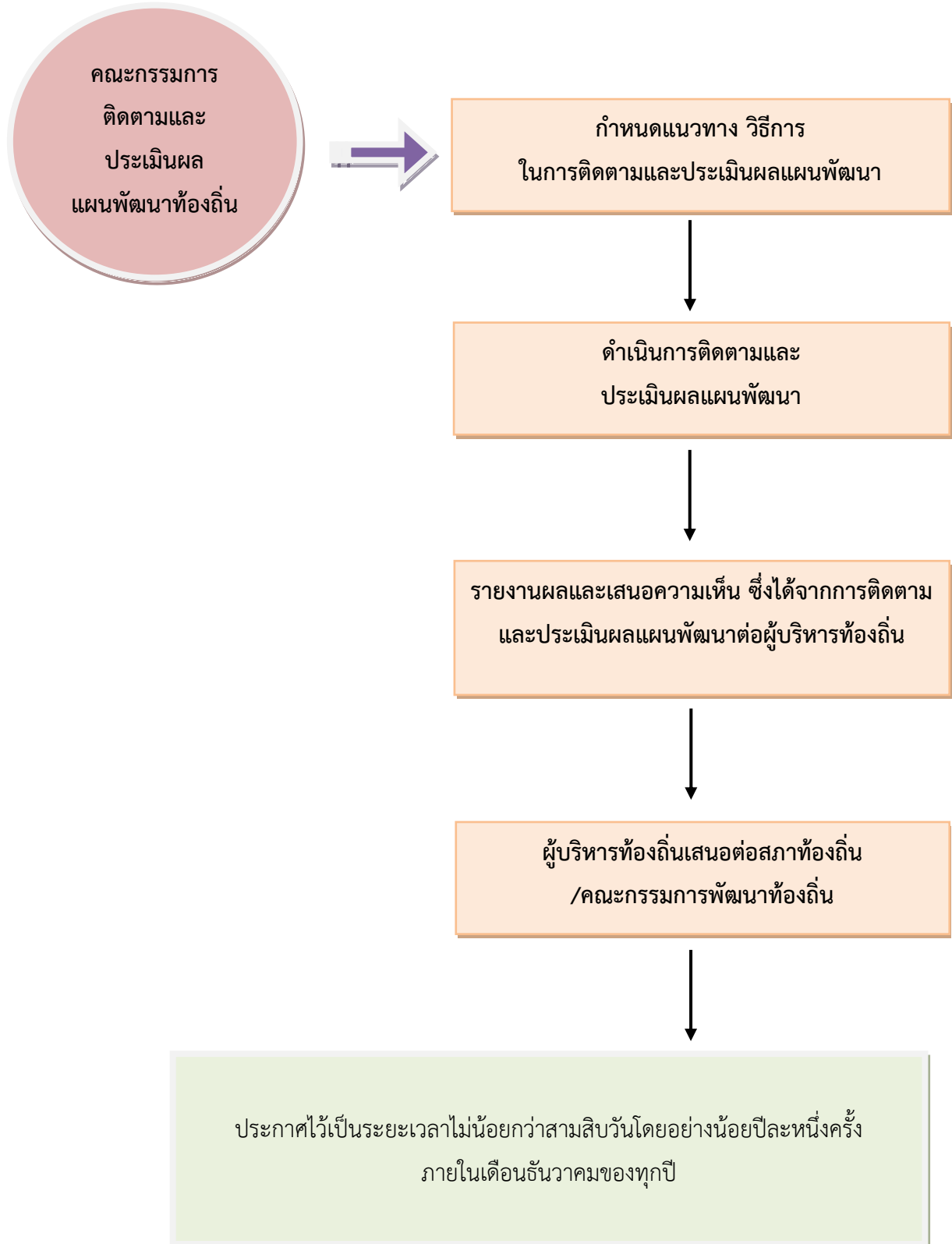
ขั้นตอนที่ 3

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ข้อ 29 (2)

ขั้นตอนที่ 4

รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561

ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา



4. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตาม ประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเขาขวาง ดังนี้

4.1 การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(1) ตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนกำหนด ดังนี้

แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(2) ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

4.2 การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบกำกับการจัดทำแผน เพื่อประเมินตนเอง แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน แบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

(1) ตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนกำหนด ดังนี้

แบบที่ 1 แบบการประเมินตนเอง เพื่อเป็นการกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ 2 แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการประเมินการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ 3 แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม เพื่อประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม และในแต่ละยุทธศาสตร์

(2) ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท 0810.3/ว2931 ลงวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.2561-2565) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนด

แบบที่ 4 แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ 5 แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

1) เพื่อให้ทราบว่า การนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและการบริหารมากน้อยเพียงใด

2) เพื่อให้ทราบถึงจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

3) ทำให้ทราบว่าจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น

4) ทำให้ทราบถึงมาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

5) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความชัดเจน เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

6) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง(strengths) และจุดอ่อน(weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

7) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง หรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

8) การประเมินจะทำให้เกิดความชัดเจนว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของประชาชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกโครงการ

รายชื่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาขวาง

1. นายประภาส ชานู	ประธานกรรมการ
2. นายมงคล อบมาลี	กรรมการ
3. นายโกศล ขำเจริญ	กรรมการ
4. นางสาวชมพู่ จังพานิช	กรรมการ
5. นางสาวโสภิตา รอดอิม	กรรมการ
6. ผู้อำนวยการโรงเรียนวัดช่องพราน	กรรมการ
7. ผู้อำนวยการโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลนางแก้ว	กรรมการ
8. นายบัณฑิต สว่างวงษ์	กรรมการ
9. นายสนั่น บุญคุ้ม	กรรมการ
10. นายสำเริง มีเกิด	กรรมการ
11. นายธานินทร์ วิรุฬห์ภูติ	กรรมการและเลขานุการ

ส่วนที่ 2

1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปิงบประมาณ พ.ศ. 2566

➤สรุปผลการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาขวางปีงบประมาณ 2566◀

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

- 1.โครงการที่อยู่ในแผนพัฒนาปี 2566 รวมแผนเพิ่มเติม (ฉบับที่ 1) จำนวนทั้งหมด 88 โครงการ เป็นเงิน 173,132,000 บาท
2. โครงการที่อยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณปี 2566 รวมเงินโอนเหลือจ่าย และเงินอุดหนุนทั่วไป จำนวนทั้งหมด 16 โครงการ เป็นเงิน 11,296,000 บาท
3. โครงการที่ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ จำนวน 4 โครงการ เป็นเงิน 1,823,000 บาท
4. โครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณแต่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 12 โครงการ เป็นเงิน 9,473,000 บาท
5. โครงการที่อยู่ในแผนที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 72 โครงการ เป็นเงิน 161,836,000 บาท

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียง และการลงทุน

- 1.โครงการที่อยู่ในแผนพัฒนาปี 2566 รวมแผนเพิ่มเติม (ฉบับที่ 1) จำนวนทั้งหมด 10 โครงการ เป็นเงิน 1,700,000 บาท
2. โครงการที่อยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณปี 2566 รวมเงินโอนเหลือจ่าย และเงินอุดหนุนทั่วไป จำนวนทั้งหมด 3 โครงการ เป็นเงิน 450,000 บาท
3. โครงการที่ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ จำนวน 1 โครงการ เป็นเงิน 50,331 บาท
4. โครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณแต่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ เป็นเงิน 399,669 บาท
5. โครงการที่อยู่ในแผนที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 7 โครงการ เป็นเงิน 800,000 บาท

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม

- 1.โครงการที่อยู่ในแผนพัฒนาปี 2566 รวมแผนเพิ่มเติม (ฉบับที่ 1) จำนวนทั้งหมด 103 โครงการ เป็นเงิน 29,481,460 บาท
2. โครงการที่อยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณปี 2566 รวมเงินโอนเหลือจ่าย และเงินอุดหนุนทั่วไป จำนวนทั้งหมด 37 โครงการ เป็นเงิน 20,947,506 บาท
3. โครงการที่ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ จำนวน 20 โครงการ เป็นเงิน 17,822,463 บาท
4. โครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณแต่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 17 โครงการ เป็นเงิน 3,125,043 บาท
5. โครงการที่อยู่ในแผนที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 66 โครงการ เป็นเงิน 8,533,954 บาท

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- 1.โครงการที่อยู่ในแผนพัฒนาปี 2566 รวมแผนเพิ่มเติม (ฉบับที่ 1) จำนวนทั้งหมด 6 โครงการ เป็นเงิน 22,230,000 บาท
2. โครงการที่อยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณปี 2566 รวมเงินโอนเหลือจ่าย และเงินอุดหนุนทั่วไป จำนวนทั้งหมด - โครงการ เป็นเงิน - บาท
3. โครงการที่ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ จำนวน - โครงการ เป็นเงิน - บาท
4. โครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณแต่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน - โครงการ เป็นเงิน - บาท
5. โครงการที่อยู่ในแผนที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 6 โครงการ เป็นเงิน 22,230,000 บาท

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

- 1.โครงการที่อยู่ในแผนพัฒนาปี 2566 รวมแผนเพิ่มเติม (ฉบับที่ 1) จำนวนทั้งหมด 15 โครงการ เป็นเงิน 5,240,000 บาท
- 2.โครงการที่อยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณปี 2566 รวมเงินโอนเหลือจ่าย และเงินอุดหนุนทั่วไป จำนวนทั้งหมด 12 โครงการ เป็นเงิน 1,476,800 บาท
- 3.โครงการที่ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ จำนวน 10 โครงการ เป็นเงิน 835,761 บาท
- 4.โครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณแต่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ เป็นเงิน 641,039 บาท
- 5.โครงการที่อยู่ในแผนที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 6 โครงการ เป็นเงิน 3,763,200 บาท

★สรุปประเมินผลโครงการตามแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาขวางปีงบประมาณ 2566

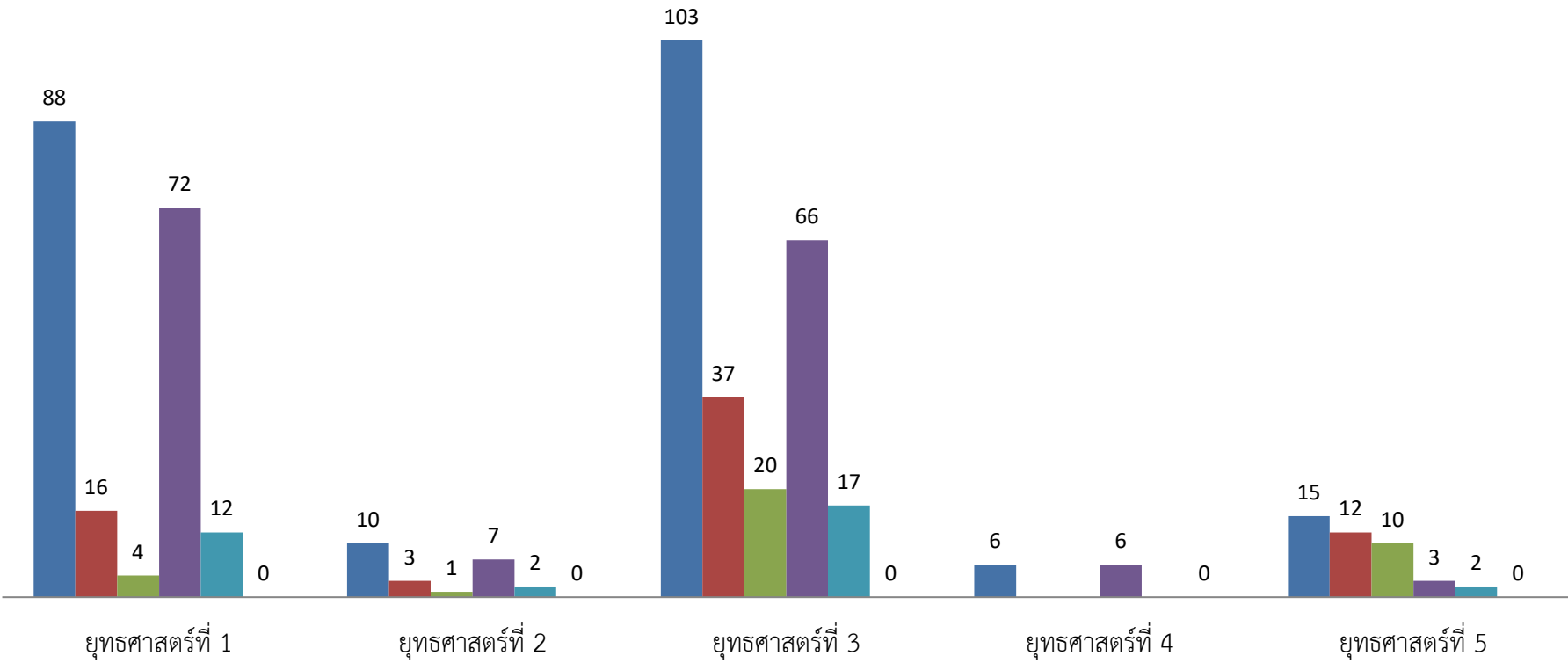
ยุทธศาสตร์ ที่	โครงการใน แผนพัฒนา 5 ปี รวม แผน เพิ่มเติม	โครงการที่ ได้รับ จัดสรรงบฯ ดำเนินการ	โครงการที่ ดำเนินการ แล้วเสร็จ	โครงการที่ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	โครงการที่ อยู่ในแผน แต่ไม่ได้ ดำเนินการ	โครงการที่ ได้รับการ จัดสรรแต่ ไม่ได้ ดำเนินการ	โครงการที่ ยกเลิก
1	88	16	4	-	72	12	-
2	10	3	1	-	7	2	-
3	103	37	20	-	66	17	-
4	6	-	-	-	6	-	-
5	15	12	10	-	3	2	-
รวม	222	68	35	-	154	33	-

สรุปประเมินผลงบประมาณ/โครงการตามแผนงานเทศบาลตำบลเขาขวางปีงบประมาณ 2566

ยุทธศาสตร์ ที่	แผนปี 2566 (จำนวน/โครงการ)	แผนเพิ่มเติม (ฉบับที่ 1) (จำนวน/โครงการ)	รวม (จำนวน/โครงการ)	ยอดเงินรวม (บาท)	ได้รับจัดสรรงบฯ 2566 (จำนวน/โครงการ)	ยอดเงินรวม (บาท)
1	88	-	88	137,132,000	16	11,296,000
2	10	-	10	1,700,000	3	450,000
3	103	-	103	29,481,460	37	20,947,506
4	6	-	6	22,230,000	-	-
5	15	-	15	5,240,000	12	1,476,800
รวม	222	-	222	231,783,460	68	34,170,306

แผนภูมิการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นนำไปสู่การปฏิบัติ

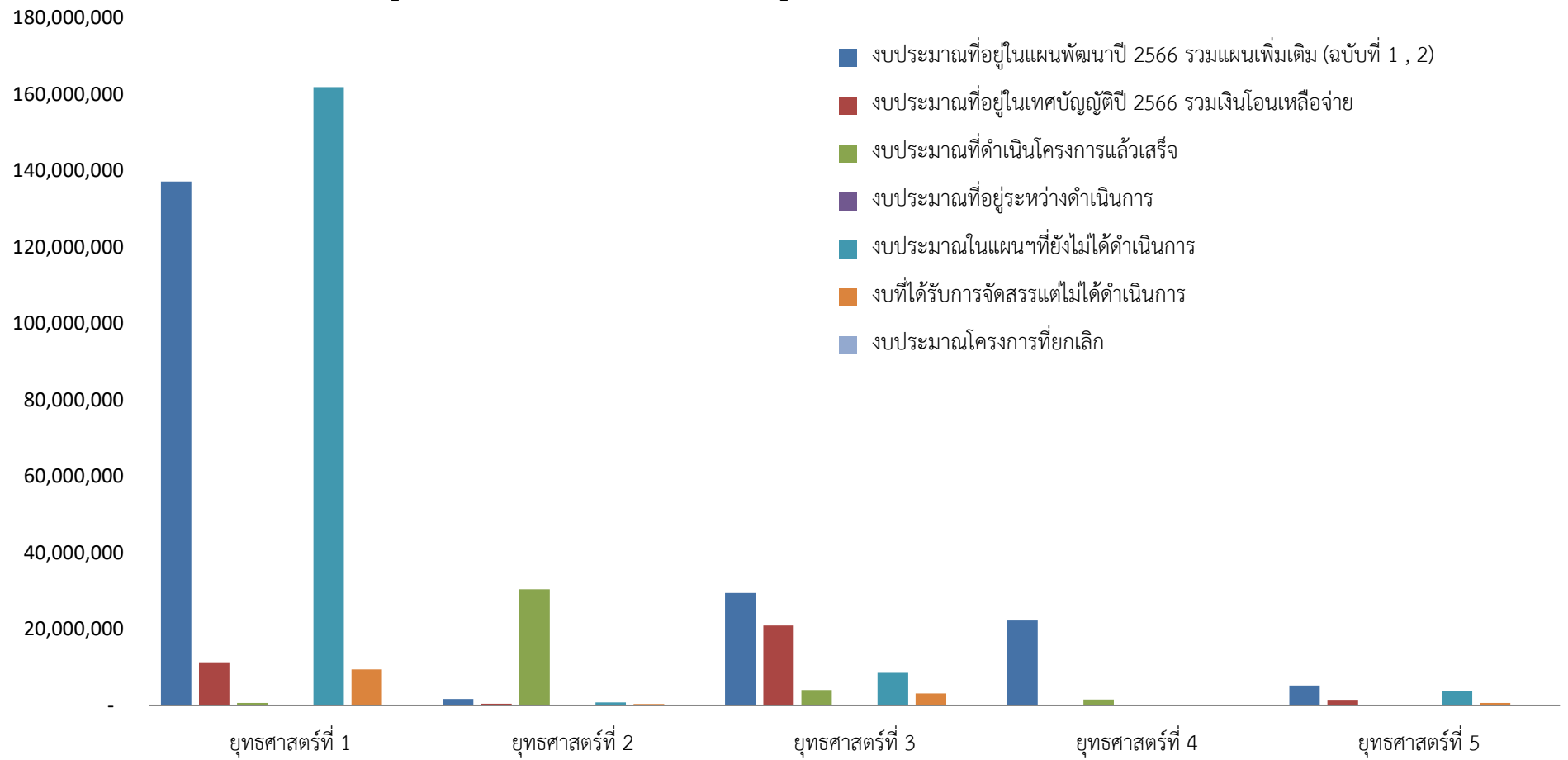
- โครงการในแผนพัฒนา 5 ปี รวมแผนเพิ่มเติม
- โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ
- โครงการที่อยู่ในแผน ฯแต่ยังไม่ได้ดำเนินการ
- โครงการที่ได้รับการจัดสรรแต่ไม่ได้ดำเนินการ
- โครงการที่ยกเลิก



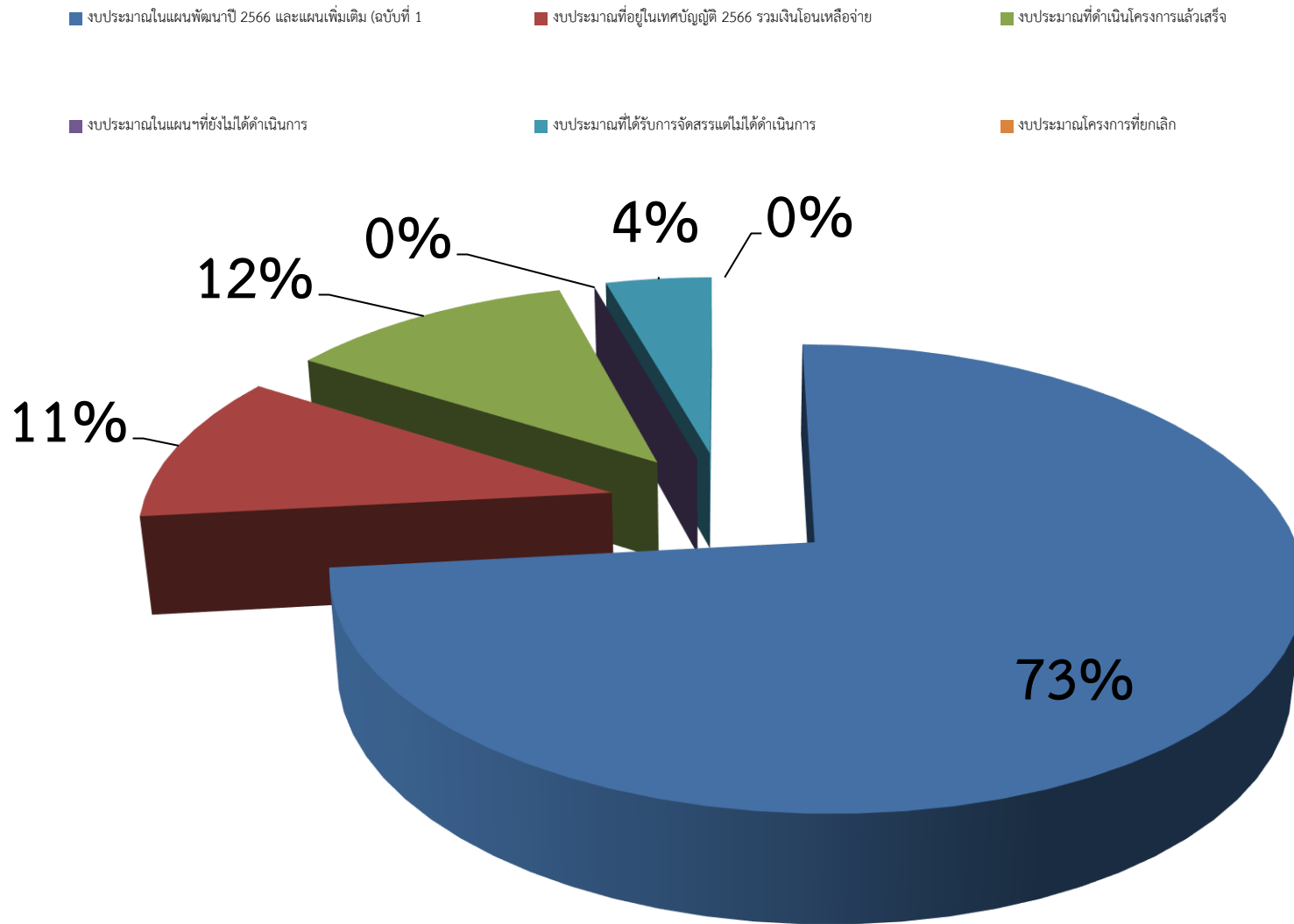
★ สรุปประเมินผลงานประมาณที่นำไปใช้ในแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาขวาง ปี 2566

ยุทธศาสตร์ ที่	งบฯ ในแผน 5 ปี รวม แผนเพิ่มเติม	งบฯ ใน เทศบัญญัติ 66 รวม เงินโอนเหลือจ่าย	งบฯ ที่ดำเนินการ แล้วเสร็จ	งบฯ ที่อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	งบฯ ในแผนที่ยัง ไม่ได้ดำเนินการ	งบฯ ที่ได้รับ จัดสรรแต่ยังไม่ได้ ดำเนินการ	งบฯ โครงการที่ ยกเลิก
1	137,132,000	11,296,000	686,220	-	161,836,000	9,473,000	-
2	1,700,000	450,000	30,392,455	-	800,000	399,669	-
3	29,481,460	20,947,506	4,016,109	-	8,533,954	3,125,043	-
4	22,230,000	-	1,531,563.09	-	-	-	-
5	5,240,000	1,476,800	132,100	-	3,763,200	641,039	-
รวม	231,783,460	34,170,306	36,758,447.09	-	174,933,154	13,638,751	-

แผนภูมิประเมินผลงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติในแผนปีงบประมาณ 2566



สรุปผลงบประมาณทั้ง 5 ยุทธศาสตร์(100 เปอร์เซ็นต์) คิดเป็นร้อยละ



1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

1 ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค

1.1 แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

การพัฒนาประเทศในช่วงระยะเวลาของยุทธศาสตร์ชาติ จะมุ่งเน้นการสร้างสมดุลระหว่างการพัฒนาความมั่นคง เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในรูปแบบ “ประชารัฐ” โดยประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ โดยแต่ละยุทธศาสตร์มีเป้าหมายและประเด็นการพัฒนา ดังนี้

1.1.4 (1) ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญ คือ ประเทศชาติมั่นคงประชาชนมีความสุข เน้นการบริหารจัดการสถานะแวดล้อมของประเทศให้มีความมั่นคง ปลอดภัย เอกراهอธิปไตย และมีความสงบเรียบร้อยในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับชาติ สังคม ชุมชน มุ่งเน้นการพัฒนาคน เครื่องมือ เทคโนโลยี และระบบฐานข้อมูลขนาดใหญ่ให้มีความพร้อมสามารถรับมือกับภัยคุกคามและภัยพิบัติได้ทุกรูปแบบ และทุกระดับความรุนแรง ควบคู่ไปกับการป้องกันและแก้ไขปัญหาด้านความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ใช้กลไกการแก้ไขปัญหาแบบบูรณาการทั้งกับส่วนราชการ ภาคเอกชน ประชาสังคม และองค์กรที่ไม่ใช่รัฐ รวมถึงประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศทั่วโลกบนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล เพื่อเอื้ออำนวยประโยชน์ต่อการดำเนินการของยุทธศาสตร์ชาติด้านอื่น ๆ ให้สามารถขับเคลื่อนไปได้ตามทิศทางและเป้าหมายที่กำหนด

1.1.4 (2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน มีเป้าหมายการพัฒนาที่มุ่งเน้นการยกระดับศักยภาพของประเทศในหลากหลายมิติ บนพื้นฐานแนวคิด 3 ประการ ได้แก่ (1) “ต่อยอดอดีต” โดยมองกลับไปที่รากเหง้าทางเศรษฐกิจ อัตลักษณ์ วัฒนธรรม ประเพณี วิถีชีวิตและจุดเด่นทางทรัพยากรธรรมชาติที่หลากหลาย รวมทั้งความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบของประเทศในด้านอื่น ๆ นำมาประยุกต์ผสมผสานกับเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทของเศรษฐกิจและสังคมโลกสมัยใหม่ (2) “ปรับปรุงปัจจุบัน” เพื่อปูทางสู่อนาคตผ่านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศในมิติต่าง ๆ ทั้งโครงข่ายระบบคมนาคมและขนส่ง โครงสร้างพื้นฐานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี และดิจิทัล และการปรับสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมและบริการอนาคต และ (3) “สร้างคุณค่าใหม่ในอนาคต” ด้วยการเพิ่มศักยภาพของผู้ประกอบการ พัฒนาคมนรุ่นใหม่รวมถึงปรับรูปแบบธุรกิจ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาด ผสมผสานกับยุทธศาสตร์ที่รองรับอนาคต บนพื้นฐานของการต่อยอดอดีตและปรับปรุงปัจจุบัน พร้อมทั้งการส่งเสริมและสนับสนุนจากภาครัฐให้ประเทศไทยสามารถสร้างฐานรายได้และการจ้างงานใหม่ ขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนในเวทีโลก ควบคู่ไปกับการยกระดับรายได้และการกินดีอยู่ดี รวมถึงการเพิ่มขึ้นของคนชั้นกลางและลดความเหลื่อมล้ำของคนในประเทศได้ในคราวเดียวกัน

1.1.4 (3) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อพัฒนาคนในทุกมิติและในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี เก่ง และมีคุณภาพ โดยคนไทยมีความพร้อมทั้งกาย ใจ สติปัญญา มีพัฒนาการที่ดีรอบด้านและมีสุขภาพที่ดีในทุกช่วงวัยมีจิตสาธารณะ รับผิดชอบต่อสังคมและผู้อื่น มัธยัสถ์ อดออม โอบอ้อมอารี มีวินัย รักษาศีลธรรมและเป็นพลเมืองดีของชาติ มีหลักคิดที่ถูกต้อง มีทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21 มีทักษะสื่อสารภาษาอังกฤษและภาษาที่สาม และอนุรักษ์ภาษาท้องถิ่น มีนิสัยรักการเรียนรู้ และการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต สู่การเป็นคนไทยที่มีทักษะสูง เป็นนวัตกรรม นักคิด ผู้ประกอบการ เกษตรกรยุคใหม่และอื่น ๆ โดยมีสัมมาชีพตามความถนัดของตนเอง

1.1.4 (4) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม มีเป้าหมายการพัฒนาที่ให้ความสำคัญกับการดึงเอาพลังของภาคส่วนต่าง ๆ ทั้งภาคเอกชน ประชาสังคม ชุมชนท้องถิ่น มาร่วมขับเคลื่อน โดยการสนับสนุนการรวมตัวของประชาชนในการร่วมคิดร่วมทำเพื่อส่วนรวม การกระจายอำนาจและความรับผิดชอบ ไปสู่กลไกบริหารราชการแผ่นดินในระดับท้องถิ่น เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการจัดการตนเอง และการเตรียมความพร้อมของประชากรไทยทั้งในมิติสุขภาพ เศรษฐกิจ สังคม และสภาพแวดล้อมให้เป็นประชากรที่มีคุณภาพ สามารถพึ่งตนเองและทำประโยชน์แก่ครอบครัว ชุมชน และสังคมให้นานที่สุด โดยรัฐให้หลักประกันการเข้าถึงบริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพอย่างเป็นธรรมและทั่วถึง

1.1.4 (5) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อนำ ไปสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกมิติทั้งด้านสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ธรรมาภิบาล และความเป็นหุ้นส่วนความร่วมมือระหว่างกันทั้งภายในและภายนอกประเทศอย่างบูรณาการ ใช้พื้นที่เป็นตัวตั้งในการกำหนดกลยุทธ์และแผนงานและการให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้เข้ามามีส่วนร่วมในแบบทางตรงให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยเป็นการดำเนินการบนพื้นฐานการเติบโตร่วมกัน ไม่ว่าจะผ่านทางเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตโดยให้ความสำคัญกับการสร้างสมดุลทั้ง 3 ด้าน อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนเพื่อคนรุ่นต่อไปอย่างแท้จริง

1.1.4 (6) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐมีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อปรับเปลี่ยนภาครัฐที่ยึดหลัก “ภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม” โดยภาครัฐต้องมีขนาดที่เหมาะสมกับบทบาทภารกิจ แยกแยะบทบาทหน่วยงานของรัฐที่ทำหน้าที่ในการกำกับหรือในการให้บริการในระบบเศรษฐกิจที่มีการแข่งขันมีสมรรถนะสูง ยึดหลักธรรมาภิบาล ปรับวัฒนธรรมการทำงานให้มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวมมีความทันสมัย และพร้อมที่จะปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำนวัตกรรม เทคโนโลยีข้อมูลขนาดใหญ่ ระบบการทำงานที่เป็นดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้อย่างคุ้มค่าและปฏิบัติงานเทียบได้กับมาตรฐานสากล รวมทั้งมีลักษณะเปิดกว้าง เชื่อมโยงถึงกันและเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และโปร่งใส โดยทุกภาคส่วนในสังคมต้องร่วมกันปลูกฝังค่านิยมความซื่อสัตย์สุจริต ความมัธยัสถ์ และสร้างจิตสำนึกในการปฏิเสธไม่ยอมรับการทุจริตประพฤติมิชอบอย่างสิ้นเชิง นอกจากนี้ กฎหมายต้องมีความชัดเจน มีเพียงเท่าที่จำเป็น มีความทันสมัย มีความเป็นสากล มีประสิทธิภาพ และนำไปสู่การลดความเหลื่อมล้ำและเอื้อต่อการพัฒนา โดยกระบวนการยุติธรรมมีการบริหารที่มีประสิทธิภาพ เป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติ และการอำนวยความสะดวกตามหลักนิติธรรม

1.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13

หมุดหมายการพัฒนา

เพื่อถ่ายทอดเป้าหมายหลักไปสู่ภาพของการขับเคลื่อนที่ชัดเจนในลักษณะของวาระการพัฒนาที่เอื้อให้เกิดการทำงานร่วมกันของหลายหน่วยงานและหลายภาคส่วนในการผลักดันการพัฒนาเรื่องใดเรื่องหนึ่งให้เกิดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 13 จึงได้กำหนด**หมุดหมายการพัฒนา** จำนวน 13 หมุดหมาย ซึ่งเป็น การบ่งบอกถึงสิ่งที่ประเทศไทยปรารถนาจะ "เป็น" หรือมุ่งหวังจะ "มี" เพื่อสะท้อนประเด็นการพัฒนาที่มีลำดับ ความสำคัญสูงต่อการพลิกโฉมประเทศไทยสู่ "สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน" โดยหมุดหมายทั้ง 13 ประการ แบ่งออกได้เป็น 4 มิติ ดังนี้

1.2.1 มิติภาคการผลิตและบริการเป้าหมาย

หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง

หมุดหมายที่ 2 ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน

หมุดหมายที่ 3 ไทยเป็นฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าที่สำคัญของโลก

หมุดหมายที่ 4 ไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และสุขภาพมูลค่าสูง

หมุดหมายที่ 5 ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค

หมุดหมายที่ 6 ไทยเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะและอุตสาหกรรมดิจิทัลของอาเซียน

1.2.2 มิติโอกาสและความเสมอภาคทางเศรษฐกิจและสังคม

หมุดหมายที่ 7 ไทยมีวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็ง มีศักยภาพสูง และสามารถแข่งขันได้

หมุดหมายที่ 8 ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ ปลอดภัย เติบโตได้อย่างยั่งยืน

หมุดหมายที่ 9 ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอเหมาะสม

1.2.3 มิติความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

หมุดหมายที่ 10 ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ

หมุดหมายที่ 11 ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

1.2.4 มิติปัจจัยผลักดันการพลิกโฉมประเทศ

หมุดหมายที่ 12 ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูง มุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต

หมุดหมายที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน

ความเชื่อมโยงระหว่างหมุดหมายการพัฒนากับเป้าหมายหลักแสดงไว้ในแผนภาพที่ ๓.๑ โดยหมุดหมาย การพัฒนาที่กำหนดขึ้นเป็นประเด็นที่มีลักษณะเชิงบูรณาการที่ครอบคลุมการพัฒนาตั้งแต่ในระดับต้นน้ำจนถึงปลาย น้ำ และสามารถนำไปสู่ผลพัฒนาทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมไปพร้อม ๆ กัน ทำให้ หมุดหมายแต่ละประการสามารถสนับสนุนเป้าหมายหลักได้มากกว่าหนึ่งข้อ นอกจากนี้การพัฒนากายใต้แต่ละหมุด หมายไม่ได้แยกขาดจากกัน แต่มีการสนับสนุนหรือเอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน

แผนภาพที่ 3.1 ความเชื่อมโยงระหว่างหมุดหมายการพัฒนากับเป้าหมายหลัก



1.3 แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนาภูมิภาค/แผนพัฒนาจังหวัด

แผนพัฒนาภูมิภาคกลางตอนล่าง 1 (จังหวัดราชบุรี กาญจนบุรี และสุพรรณบุรี) พ.ศ. 2566 - 2570

1. จุดมุ่งเน้น

- (1) การผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัย (ข้าว พืชผัก ผลไม้ ปศุสัตว์ และการประมง)
- (2) การท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติ เชิงประวัติศาสตร์และเชิงศิลปวัฒนธรรม ภายใต้อัตลักษณ์ที่มีคุณภาพ
- (3) การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพการค้าชายแดน และการค้าผ่านแดนภาคตะวันตก

2. วิสัยทัศน์ (เป้าหมายการพัฒนา)

"ศูนย์กลางการผลิตและการตลาดสินค้าภาคเกษตร อุตสาหกรรมปลอดภัย การท่องเที่ยวคุณภาพ และการค้าภาคตะวันตก"

3. เป้าประสงค์รวม ตัวชี้วัดความสำเร็จตามเป้าหมายการพัฒนากลุ่มจังหวัด

เศรษฐกิจมั่นคง ประชาชนมั่งคั่ง และความสุขที่ยั่งยืน โดย

- (1) เศรษฐกิจมั่นคง ประเมินจากอัตราการขยายตัวมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมของกลุ่มจังหวัดเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 2.5
- (2) ประชาชนมั่งคั่ง ประเมินจากมูลค่าผลิตภัณฑ์กลุ่มจังหวัดเฉลี่ยต่อหัวเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 2,455 บาท/คน
- (3) ความสุขที่ยั่งยืน ประเมินจากค่าความก้าวหน้าของชน(HAI) เฉลี่ยของกลุ่มจังหวัด

4. ประเด็นการพัฒนา

ประเด็นการพัฒนาที่ 1 พัฒนาสินค้าเกษตร อุตสาหกรรม พาณิชยกรรม และบริการด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมสู่มาตรฐานสากล

ประเด็นการพัฒนาที่ 2 ศูนย์กลางการท่องเที่ยวสร้างสรรค์ ด้านนิเวศน์ สุขภาพ วัฒนธรรมในถิ่นประวัติศาสตร์ภาคตะวันตกและอารยธรรมทวารวดี

ประเด็นการพัฒนาที่ 3 พัฒนาและส่งเสริมการค้าชายแดนและการค้าผ่านแดนให้มีศักยภาพผลักดันเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษนำไปสู่การกระตุ้นให้เกิดการค้าการลงทุนระหว่างประเทศ

5. วัตถุประสงค์/แนวทางการพัฒนา/ตัวชี้วัด ตามประเด็นการพัฒนา

ประเด็นการพัฒนาที่ 1 : พัฒนาสินค้าเกษตร อุตสาหกรรม พาณิชยกรรม และบริการด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมสู่มาตรฐานสากล

วัตถุประสงค์ : (1) พัฒนาสินค้า ผลิตภัณฑ์การเกษตร อุตสาหกรรม และบริการให้ได้คุณภาพสู่มาตรฐานสากล

(2) เพิ่มศักยภาพผู้ผลิตและตลาดสินค้าภาคการเกษตร พาณิชยกรรม อุตสาหกรรมสู่เทคโนโลยีดิจิทัล

แนวทางการพัฒนา : (1) เพิ่มพื้นที่การทำเกษตรปลอดภัย และเตรียมความพร้อมเพื่อการทำเกษตรอินทรีย์
(2) ส่งเสริมผู้ผลิต ผู้ประกอบการแรงงานภาคเกษตรกรรม พาณิชยกรรม อุตสาหกรรมให้มีศักยภาพในการปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิต การแปรรูป การบริหารจัดการตลาด และบริการโดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม

(3) ส่งเสริมและสนับสนุนการตลาดประชาสัมพันธ์ สินค้าและบริการ

(4) ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและบริหารจัดการน้ำเพื่อลดความเสี่ยงจากภัย

พิบัติเพื่อสนับสนุนการพัฒนาสินค้า เกษตรอุตสาหกรรม และบริการ

ประเด็นการพัฒนาที่ 2 : ศูนย์กลางการท่องเที่ยวคุณภาพเชิงสร้างสรรค์ ด้านนิเวศน์ สุขภาพ วัฒนธรรมในพื้นที่ประวัติศาสตร์ภาคตะวันตกและอารยธรรมทวารวดี

วัตถุประสงค์ : เพิ่มรายได้จากการท่องเที่ยวเชิงสร้างสรรค์ คุณภาพ กระจายรายได้ให้สู่ชุมชน

แนวทางการพัฒนา : (1) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อเชื่อมโยงแหล่งท่องเที่ยวของกลุ่มจังหวัด

(2) สนับสนุนกิจกรรมการตลาด การประชาสัมพันธ์ เพื่อส่งเสริมกิจกรรมการท่องเที่ยวของกลุ่มจังหวัด

(3) พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้เติบโตอย่างยั่งยืนด้วยการยกระดับการท่องเที่ยวเชิงคุณภาพ

(4) พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการท่องเที่ยว ทั้งผู้ประกอบการด้านการท่องเที่ยวและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับชุมชนในแหล่งท่องเที่ยว

(5) ส่งเสริมการพัฒนาการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้สนับสนุนการท่องเที่ยว แผนงานและโครงการสำคัญ

ตัวชี้วัด :

ตัวชี้วัด	ข้อมูลปีฐาน		ค่าเป้าหมาย					
	2563	2564	2566	2567	2568	2569	2570	2566 - 2570
1. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของรายได้จากการท่องเที่ยวเฉลี่ย 2 ปี ย้อนหลัง	- 34.53	N/A	2%	2%	2%	2%	2%	2%
รายได้จากการท่องเที่ยว (ล้านบาท)	25,077.23							

ประเด็นการพัฒนาที่ 3 : พัฒนาและส่งเสริมการค้าชายแดนและการค้าผ่านแดนให้มีศักยภาพ ผลักดันเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ นำไปสู่การกระตุ้นให้เกิดการค้าการลงทุนระหว่างประเทศ

วัตถุประสงค์ : อัตราการขยายตัวของมูลค่าการค้าชายแดนเพิ่มขึ้น

แนวทางการพัฒนา : (1) การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบอำนวยความสะดวกระบบโลจิสติกส์และเครือข่ายคมนาคม เพื่อกระตุ้นให้เกิดการค้าการลงทุน เชื่อมโยงการค้าสู่เอเชีย

- (2) พัฒนาด้านชายแดนและเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ
- (3) ส่งเสริมกิจกรรมทางการตลาดและการประชาสัมพันธ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- (4) พัฒนาสินค้าผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อการค้า การนำเข้าและการส่งออก
- (5) ยกระดับผู้ประกอบการและแรงงานของกลุ่มจังหวัดให้มีความสามารถในการแข่งขันและสามารถประกอบธุรกิจระหว่างประเทศได้
- (6) พัฒนาระบบส่งเสริมและกระตุ้นให้เกิดการค้า การลงทุนในกลุ่มจังหวัด และผลักดันให้มีการลงทุนในต่างประเทศ
- (๗) การพัฒนาความร่วมมือระหว่างประเทศด้านวัฒนธรรมและเทคโนโลยีต่างๆ

ตัวชี้วัด :

ตัวชี้วัด	ข้อมูลปีฐาน		ค่าเป้าหมาย				
	ข้อมูลเฉลี่ย						
	ปี พ.ศ. 2559 - 2563	2566	2567	2568	2569	2570	2566 - 2570
1. มูลค่าการค้าชายแดน (ไม่รวมก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้น ร้อยละ 1 ต่อปี)	2,465.74 ล้านบาท	2,490.40 ล้านบาท	2,515.30 ล้านบาท	2,540.45 ล้านบาท	2,565.86 ล้านบาท	2,91.52 ล้านบาท	2,540.71 ล้านบาท

1.4 แผนพัฒนาจังหวัดราชบุรี พ.ศ. 2566 - 2570

วิสัยทัศน์การพัฒนา

จากศักยภาพและจุดยืนการพัฒนา ตลอดจนการมีพื้นฐานเกษตรปลอดภัยที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องของจังหวัดราชบุรี เป็นศักยภาพที่โดดเด่นจึงเป็นความพร้อมที่สามารถพัฒนาต่อยอดสร้างมูลค่า ตามยุทธศาสตร์ประเทศไทย 20 ปี และกรอบแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 ซึ่งมีเป้าหมาย “พลิกโฉมประเทศไทยสู่ เศรษฐกิจสร้างคุณค่า สังคมเดินหน้าอย่างยั่งยืน” ประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID – 19 และบริบทการเปลี่ยนแปลงต่างๆซึ่งกระทบต่อการดำรงชีวิตของประชาชน จังหวัดราชบุรี จึงกำหนดวิสัยทัศน์การพัฒนา พ.ศ.2566-2570 ดังนี้

“เมืองเกษตรสีเขียว เศรษฐกิจเข้มแข็ง สังคมคุณภาพ”

เมืองเกษตรสีเขียว การพัฒนาการเกษตรของจังหวัดราชบุรีในช่วงที่ผ่านมา ได้ดำเนินการพัฒนาการผลิตทางการเกษตรเข้าสู่มาตรฐานเกษตร GAP และเกษตรอินทรีย์มากระดับหนึ่งแล้ว กล่าวคือ จังหวัดราชบุรีมีเกษตรกรที่เข้าสู่มาตรฐานเกษตรปลอดภัย 3,378 ราย/แปลง/ฟาร์ม พื้นที่ 62,828.29 ไร่ และมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ 64 ราย/แปลง เนื้อที่ 2,531.80 ไร่ จึงเป็นฐานการผลิตที่สำคัญในการต่อยอดการพัฒนาต่อไป ดังนั้น **เมืองเกษตรสีเขียว** หมายถึง การพัฒนาและต่อยอดการเกษตรของจังหวัดให้มีคุณภาพมีมาตรฐานระดับส่งออก มีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เหมาะสมมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการแปรรูป สินค้าภาคเกษตร มีคุณภาพและมาตรฐาน GAP มาตรฐานอินทรีย์และมาตรฐานอื่นๆที่ปลอดภัยทั้งตัวเกษตรกรเองและผู้บริโภค ในขณะเดียวกันมุ่งเน้นการส่งเสริมและการพัฒนาการเกษตรที่เป็นมิตรและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม มีการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่าและยั่งยืน

- เกษตรกรมีสมรรถนะในการประกอบอาชีพ สถาบันเกษตรกรมีความเข้มแข็งมีรายได้และอาชีพที่มั่นคง มีคุณภาพชีวิตที่ดีและสามารถพึ่งพาตนเองได้ ส่งเสริมเกษตรกรรุ่นใหม่และยกระดับเกษตรกรเป็น Young Smart Farmer/Smart Farmer ที่เข้าใจ และเข้าถึงหลักการ “ตลาดนำการผลิต” และการแปรรูปเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม มีการพัฒนาเครือข่ายธุรกิจ เครือข่ายการตลาดทั้งในและต่างประเทศ

- จังหวัดราชบุรีเป็นเมืองอาหารคุณภาพ เพื่อสร้างความมั่นคงทางอาหารแก่ชาวราชบุรี ชาวไทย และนานาชาติ มีผลผลิตจากการเกษตรที่พัฒนาเป็นแบรนด์จากการเกษตรที่เข้มแข็งและมีมูลค่า รองรับการเป็น “เมืองเกษตรสีเขียว”

- สินค้าเกษตรมีคุณภาพได้มาตรฐานสอดคล้องกับความต้องการของตลาด สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและความสามารถในการแข่งขันด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เหมาะสม โดยมีเป้าหมายขยายพื้นที่เกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5 โดยมีการพัฒนาผลผลิตทางการเกษตรที่สำคัญ เช่น การปลูกและแปรรูปพืชสมุนไพร ข้าวนาปี ข้าวนาปรัง มันสำปะหลัง สับปะรดโรงงาน มะพร้าว น้ำหอม สุก รพช. พะแนง กุ้งขาวแวนนาไม กุ้งก้ามกราม ปลาสด และปลาสวยงาม และเร่งรัดในการขยายพื้นที่พัฒนามาตรฐานเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์เพิ่มมากขึ้น

- พัฒนาทรัพยากรการเกษตรและสิ่งแวดล้อมที่สมดุลและยั่งยืน โดยให้ความสำคัญการพัฒนา และปรับปรุง/พัฒนาแหล่งน้ำทั้งในเขตชลประทานและแหล่งน้ำในไร่นานอกเขตชลประทาน เพื่อรองรับกิจกรรมการผลิตทางการเกษตรกรรมของจังหวัดให้ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ

สร้างเศรษฐกิจเข้มแข็ง หมายถึง การส่งเสริมและพัฒนาระบบเศรษฐกิจฐานราก ซึ่งเป็นการสร้างเศรษฐกิจตั้งแต่ระดับครอบครัว ชุมชน องค์กรธุรกิจ มีความพร้อมและสามารถปรับตัวรองรับการเปลี่ยนแปลงเพื่อเป็นภาคส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจของจังหวัดในภาพรวมให้เข้มแข็ง โดยการเพิ่มศักยภาพยกระดับและพัฒนาผลผลิตเข้าสู่มาตรฐานต่างๆ มีทักษะในการจัดการเชิงธุรกิจ และการตลาด โดยมีประเด็นการพัฒนาที่สำคัญประกอบด้วย การส่งเสริมท่องเที่ยว การส่งเสริม SMEs ,OTOP ,วิสาหกิจชุมชนและกลุ่มอาชีพต่างๆ

- การส่งเสริมการท่องเที่ยว

1. สร้างคุณค่าและมูลค่าของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวและบริการให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ตามแนวคิด การพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model) – เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) โดยการสนับสนุนส่งเสริมการจัดกิจกรรมการท่องเที่ยวตามอัตลักษณ์ชุมชนในแต่ละพื้นที่ เช่น การท่องเที่ยวเชิงเกษตรและธรรมชาติ การท่องเที่ยวตามความสนใจพิเศษเชิงสร้างสรรค์ การท่องเที่ยวเชิงศิลปะและวัฒนธรรม การท่องเที่ยวเชิงกีฬา นันทนาการ สุขภาพ และความงาม การพัฒนาพื้นที่การท่องเที่ยวชุมชนที่มีเอกลักษณ์ทางธรรมชาติ วัฒนธรรม ประวัติศาสตร์ วิถีชีวิต

2. ส่งเสริมการตลาดท่องเที่ยวและบริการ ด้วยนวัตกรรม เทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัยและตรงตามความต้องการของนักท่องเที่ยววิถีใหม่รวมถึงการสร้างเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยในการท่องเที่ยวด้านสุขอนามัย ชีวิตและทรัพย์สินของนักท่องเที่ยวและผู้ให้บริการ โดยการสร้างสรรค์นวัตกรรมทางการค้า การลงทุน การบริการ การท่องเที่ยว การกีฬา และการตลาด เพื่อรองรับการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ เช่น การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศการท่องเที่ยวของจังหวัดที่นักท่องเที่ยวสืบค้นได้ ทำการตลาดเชิงรุก เชื่อมโยงกับกลุ่มผู้ประกอบการการท่องเที่ยว เพื่อร่วมสร้างจุดเด่นการตลาดการท่องเที่ยว รวมทั้งการประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวให้ถึงกลุ่มเป้าหมายโดยใช้สื่อเทคโนโลยีในการดำเนินงาน การกำหนดตำแหน่งทางการตลาดของแหล่งท่องเที่ยว (Positioning) แนวทางพัฒนา และเป้าหมายด้านการท่องเที่ยวของจังหวัดให้ชัดเจน

3. เสริมสร้างขีดความสามารถของบุคลากรในภาคอุตสาหกรรมท่องเที่ยวและบริการให้มีทักษะอาชีพที่มีมาตรฐาน มีความสามารถที่หลากหลาย มีรายได้และความมั่นคงและพึ่งพาตนเองได้ โดยการการพัฒนาชุมชน/บุคลากร และผู้ประกอบการด้านการท่องเที่ยวให้มีความรู้ในการบริหารจัดการการท่องเที่ยวในพื้นที่ตนเอง ส่งเสริมการจัดตั้งเครือข่าย ศูนย์ประสานงานการท่องเที่ยวจังหวัด โดยมีการบูรณาการร่วมทุกหน่วยงานทุกภาคส่วน สร้างหลักสูตรการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการจริงแบบครบวงจร การให้โอกาสในการพัฒนาทักษะแรงงานผู้สูงอายุผู้ให้บริการที่มีจิตวิญญาณการบริการและความรักในชุมชนท้องถิ่น อาทิ เป็นเชฟชุมชนปรุงอาหารด้วยสูตรดั้งเดิม นักเล่าเรื่องประจำชุมชน ส่งเสริมให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของจังหวัดที่ประสบความสำเร็จ หรือนักลงทุนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการท่องเที่ยวชุมชนในรูปแบบ Social Enterprise Business ส่งเสริมการสร้างมัคคุเทศก์ชุมชน นักเล่าเรื่อง นักสื่อความหมายในชุมชนท่องเที่ยวที่มีคุณภาพและมีมาตรฐานการให้บริการอย่างชัดเจน พร้อมมีการจัดทำทำเนียบมัคคุเทศก์ชุมชน จัดทำแบรนด์ตั้งให้มัคคุเทศก์ชุมชน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักท่องเที่ยวและผู้ให้บริการ

4. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเมือง คมนาคม และการบริหารจัดการขนส่งให้มีความปลอดภัย รองรับการท่องเที่ยว การขับเคลื่อนทางเศรษฐกิจและการเชื่อมโยงการค้าชายแดน เช่น การพัฒนาการจัดการระบบขนส่งเข้าสู่แหล่งท่องเที่ยว (สร้างช่องทางติดต่อระหว่างนักท่องเที่ยวกับผู้ประกอบการในการเดินทางเข้าสู่แหล่งท่องเที่ยว)

ปรับปรุงเส้นทางจักรยานให้มีความสะดวกและปลอดภัย ตลอดจน การบูรณาการการท่องเที่ยวเชื่อมโยงระหว่างอำเภอ การปรับปรุง พัฒนาและฟื้นฟูแหล่งท่องเที่ยวเดิม และการสร้างสรรค์แหล่งท่องเที่ยวใหม่ที่มีคุณภาพ สามารถรองรับนักท่องเที่ยวได้หลากหลายกลุ่ม

- การส่งเสริมและพัฒนา SMEs ,OTOP วิสาหกิจชุมชน และ กลุ่มอาชีพ โดยส่งเสริมการค้าพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากสู่ความยั่งยืนส่งเสริมวิจัยและพัฒนาให้เกิดสินค้าและนวัตกรรมใหม่ พัฒนาและส่งเสริมการตลาดออนไลน์ และออฟไลน์ ยกกระดับมาตรฐานสินค้าของจังหวัดราชบุรีให้มีคุณภาพ

สังคมคุณภาพ สถานะของการพัฒนาด้านสังคมจังหวัดราชบุรีในช่วงที่ผ่านมายังมีหลายประเด็นที่ยังต้องเร่งรัดยกระดับการพัฒนา กล่าวคือ ด้านรายได้และความเหลื่อมล้ำ จังหวัดราชบุรีมีอัตราการพึ่งพิงอยู่ที่ร้อยละ 53.89 ค่าสัมประสิทธิ์ความไม่เสมอภาคด้านรายได้ลดลงที่ 0.474 เป็นลำดับที่ 28 ของประเทศ ประชากรสูงวัยมีจำนวนที่เพิ่มขึ้น ประชากรวัยแรงงานและวัยเด็กลดลง คริวเรือนมีรายได้เฉลี่ย 25,163 บาท/เดือน มีเงินออมเฉลี่ย 5,040 บาท/เดือน มีสัดส่วนคนจนด้านรายจ่ายต่ำกว่าเส้นความยากจนร้อยละ 10.99 ด้านสาธารณสุข ประชาชนยังมีอัตราการเจ็บป่วย 5 โรคสำคัญเพิ่มขึ้นทุกโรค ด้านการศึกษา จังหวัดราชบุรีมีจำนวนปีการศึกษาเฉลี่ย 9.25 ปี (ค่ากลางของประเทศ 9.15 ปี) เป็นลำดับที่ 31 ของประเทศ ด้านการมีส่วนร่วมของชุมชน จังหวัดราชบุรีมีจำนวนองค์กรชุมชนต่อประชากรแสนคน จำนวน 20.73 แห่ง ซึ่งมีจำนวนน้อยมากเมื่อเปรียบเทียบกับจังหวัดอื่นทั่วประเทศ จังหวัดราชบุรี มีองค์กรชุมชนเป็นลำดับที่ 71 ดังนั้นในช่วงปี 2566-2570 การพัฒนา**สังคมคุณภาพ** หมายถึง การพัฒนาเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนคนราชบุรีทุกช่วงวัยไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาทางสังคม เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ มีภูมิคุ้มกันและเอื้ออาทร มีทักษะในการดำรงชีวิต

- ประชาชนทุกช่วงวัยตั้งแต่ทารกแรกเกิดจนถึงผู้สูงอายุ ได้รับการพัฒนาทั้งด้านร่างกาย สุขภาพ สติปัญญา คุณธรรมจริยธรรม มีทักษะการดำรงชีวิตในศตวรรษที่ 21 มีภูมิคุ้มกันทางสังคม เป็นพลเมืองคุณภาพ
- ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีทั่วหน้า ไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง มีความมั่นคง ได้รับการส่งเสริมการดำรงชีวิตตามแนวทางปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ส่งเสริมการพัฒนาอาชีพที่เหมาะสม ลดอัตราส่วนหนี้เฉลี่ยต่อรายได้เฉลี่ยของครัวเรือนซึ่งจังหวัดราชบุรีมีอัตราสูง 7.66 เท่า ให้เหลือเท่ากับค่ากลางของประเทศ (6.92 เท่า) เป็นอย่างน้อย ตลอดจนลดสัดส่วนคนจนจากร้อยละ 10.99 ให้เหลือร้อยละ 8.50 การจัดหาและซ่อมแซมบ้านพักอาศัยผู้สูงอายุและกลุ่มคนเปราะบางทางสังคมให้มีความมั่นคง ส่งเสริมชุมชนให้มีบทบาทในการพัฒนาปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ตลอดจนการพัฒนาแนวทางการเข้าถึงข่าวสารและบริการด้านสุขภาพของประชาชนที่สะดวกรวดเร็ว
- สร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในการทำกิจกรรมสาธารณะและการมีส่วนร่วมของสถาบันศาสนา และองค์กรภาคธุรกิจในการพัฒนาจังหวัด โดยการส่งเสริมการเพิ่มสัดส่วนองค์กรชุมชนเมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนประชากร (ปัจจุบันจังหวัดราชบุรีมีองค์กรชุมชน 20.73 แห่ง/ประชากรแสนคน เป็นลำดับที่ 71 ของประเทศ โดยค่ากลางของประเทศ 142.82 แห่งต่อประชากรแสนคน) ให้สามารถมีส่วนร่วมในการพัฒนาในชุมชนมากขึ้น
- เป็นชุมชนเข้มแข็ง ชุมชนคุณธรรม มีศักยภาพในการพึ่งตนเอง ส่งเสริมยกระดับบทบาทชุมชน เป็นหน่วยสำคัญของการพัฒนาโดยประชาชนในชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและแก้ไขปัญหาของชุมชน การน้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวทางการดำรงชีวิต ส่งเสริมการพัฒนาและรื้อฟื้นหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียงและหมู่บ้านศีล 5 ที่มีอยู่ให้สามารถประกอบกิจกรรมอย่างจริงจัง

พันธกิจ

- 1) พัฒนาเศรษฐกิจให้ขยายตัวอย่างต่อเนื่องและเข้มแข็ง
- 2) เสริมสร้างสังคมที่มีคุณภาพ ประชาชนมีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลง
- 3) จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมรองรับการเติบโตอย่างเหมาะสมและยั่งยืน

เป้าประสงค์รวม (Ultimate Goal) จังหวัดราชบุรีได้กำหนดเป้าประสงค์รวม ดังนี้

- 1) จังหวัดมีการเติบโตทางเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขัน
- 2) ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มั่นคง เป็นสังคมคุณภาพ เข้มแข็งและแบ่งปัน
- 3) การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและการจัดการสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายเป้าประสงค์รวม

เป้าประสงค์รวม	ตัวชี้วัด	ค่าฐาน	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมายรายปี				
				2566	2567	2568	2569	2570
1.จังหวัดมีการเติบโตทางเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขัน	1.1 อัตราการเปลี่ยนแปลงของผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด (ปี 2562)	201,571 ล้านบาท (ปี 2562)	ร้อยละ	3	3.5	4	4.5	5
	1.2 อัตราส่วนหนี้เฉลี่ยต่อรายได้เฉลี่ยของครัวเรือน ลดลง	5.6 เท่า (ปี 2562)	เท่า	5.5		5.3		5.1
	1.3 อัตราการเปลี่ยนแปลงของผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด ภาคการเกษตร (ปี 2562)	32,994 (ล้านบาท) 11.15 (ปี 2562)	ร้อยละ	10	10.20	10.50	11	11.15
	1.4 อัตราการขยายตัวรายได้จากการท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นเทียบกับปีที่ผ่านมา (ปี 2562)	4251.84 ล้านบาท (ปี 2562)	ร้อยละ	-50	-35	-15	1	2
2. ครอบครัวและชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีมั่นคง เป็นสังคมเข้มแข็งที่แบ่งปัน	2.1 ร้อยละของประชากรที่มีรายจ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคเฉลี่ยต่อคนต่อเดือน ต่ำกว่าเส้นความยากจนที่ลดลง	10.99 (ปี 2562) 2,825 บาท	ร้อยละ	10.50	10.00	9.50	9.00	8.50
	2.2 สัมประสิทธิ์การกระจายรายได้ (Gini Coefficient)	0.42 (ปี 2560) 0.37 (ปี 2558)	ค่า	0.40		0.39		0.37
3.การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและการจัดการสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น	3.1 อัตราการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่ป่าไม้ในจังหวัด	0.11 (ปี 2561)	ร้อยละ	0.12	0.13	0.14	0.15	1.16
	3.1 สัดส่วนปริมาณขยะที่กำจัดถูกต้องต่อปริมาณขยะที่เกิดขึ้น	13.38 (ปี 2561)	ร้อยละ	15	20	25	30	35

ประเด็นยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์การพัฒนา

▣ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรสีเขียวแบบครบวงจร คู่เมืองอาหารปลอดภัยอย่างมั่นคงและยั่งยืน

กลยุทธ์ที่ 1 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสินค้าเกษตรตลอดห่วงโซ่อุปทานเพื่อการแข่งขัน

กลยุทธ์ที่ 2 การบริหารจัดการทรัพยากรเกษตรอย่างสมดุลยั่งยืน

กลยุทธ์ที่ 3 สร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

กลยุทธ์ที่ 4 การส่งเสริมการเกษตรเพื่อสุขภาพ

▣ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างมูลค่าและคุณค่าเพิ่มจากการท่องเที่ยวและบริการวิถีใหม่อย่างมีคุณภาพ บนฐานอัตลักษณ์ชุมชนเชิงสร้างสรรค์

กลยุทธ์ที่ 1 เสริมสร้างความเข้มแข็งและการสร้างความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยในการท่องเที่ยวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวที่เติบโตจากชุมชน เชื่อมโยงการท่องเที่ยวสู่สากลและเสริมสร้างเศรษฐกิจการท่องเที่ยวด้วยบริการที่มีมูลค่าสูง

กลยุทธ์ที่ 2 สร้างสรรค์นวัตกรรมทางการค้าการลงทุน การบริการ การท่องเที่ยว การกีฬา และการตลาด เพื่อรองรับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจ การพัฒนาสู่สังคมดิจิทัล และตามแนวคิด การพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model) – เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy)

กลยุทธ์ที่ 3 เสริมสร้างขีดความสามารถการแข่งขันและความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยในเชิงธุรกิจของภาคบริการและเมืองการค้าที่มีศักยภาพทั้งฐานบริการเดิมและฐานบริการใหม่ เพื่อส่งเสริมให้เศรษฐกิจของจังหวัดเติบโตต่อเนื่องอย่างเข้มแข็ง

กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนและการสร้างอาชีพจากฐานธรรมชาติ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเมืองคมนาคม และการบริหารจัดการขนส่งให้มีความปลอดภัย ทรัพย์สินของนักท่องเที่ยวและรองรับการท่องเที่ยว การขับเคลื่อนทางเศรษฐกิจ และการเชื่อมโยงการค้าชายแดน

▣ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมการค้าพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากสู่ความยั่งยืน

กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมให้สินค้าได้รับการขึ้นทะเบียนสิ่งบ่งชี้ทางภูมิศาสตร์

กลยุทธ์ที่ 2 ให้ความรู้คำแนะนำด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์

กลยุทธ์ที่ 3 เพิ่มช่องทางการตลาดสำหรับจำหน่ายจำหน่ายสินค้าเกษตร OTOP SMEs พัฒนาคความรู้ด้านการตลาดออนไลน์

กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาคความรู้ด้านการตลาด

▣ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาคุณภาพสร้างสังคมแห่งความสุข

กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาสุขภาวะคนทุกช่วงวัย และส่งเสริมสุขภาพป้องกันโรคเชิงรุก โดยใช้กลไก พชจ., พชอ., พชต.

กลยุทธ์ที่ 2. ยกระดับคุณภาพชีวิตประชาชนและสร้างโอกาสให้แก่กลุ่มคนจน คนเปราะบางเพื่อลดความเหลื่อมล้ำ

กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาทุนทางสังคม

กลยุทธ์ที่ 4 เสริมสร้างชุมชนเข้มแข็ง

กลยุทธ์ที่ 5 เสริมสร้างความมั่นคง ปลอดภัยในการดำรงชีวิตของประชาชน

▣ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสม ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

กลยุทธ์ที่ 1. มีการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติที่มีประสิทธิภาพและคุ้มค่าในเชิงการปฏิบัติ

กลยุทธ์ที่ 2 ลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงด้านทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ที่ 3 ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีภายใต้ระบบทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สมดุล

กลยุทธ์ที่ 4 มีระบบยุติธรรมสิ่งแวดล้อมที่มีมาตรฐาน และบังคับใช้กฎหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพเท่าเทียมและเป็นธรรม

กลยุทธ์ที่ 5 มีความพร้อมเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยธรรมชาติ

กลยุทธ์ที่ 6 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งระดับท้องถิ่น ให้บรรลุการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ 7 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความเชื่อมั่นจากกระบวนการแก้ไขปัญหาที่เกิดจากการขับเคลื่อนนโยบายด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ที่ 8 สร้างสมดุลระหว่างต้นทุนน้ำที่มีอยู่แลน้ำที่ถูกใช้ไปได้เหมาะสมกับบริบท และความต้องการของประชาชนได้อย่างเต็มประสิทธิภาพในทุกพื้นที่

กลยุทธ์ที่ 9 มีการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำที่มีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ 10 องค์กรมีความพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงในประเด็นใหม่อาจเกิดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนสู่การให้บริการเชิงรุก

กลยุทธ์ที่ 11 องค์กรมีการทำงานโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเต็มรูปแบบเพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้อง รวดเร็ว ทันสมัยสำหรับผู้บริหารใช้ในการตัดสินใจบนฐานข้อมูลเดียวกัน

▣ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาเพื่อเสริมความมั่นคง

กลยุทธ์ที่ 1 เสริมสร้างความรักสามัคคีในกลุ่มประชาชน และการธำรงไว้ในสถาบันหลักของชาติ

กลยุทธ์ที่ 2 เสริมสร้างความเข้มแข็งพื้นที่เป้าหมายเพื่อเสริมความมั่นคง

1.5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดราชบุรี (พ.ศ. 2566 – 2570)

1) วิสัยทัศน์ (Vision)

“ เมืองน่าอยู่ เกษตรสู่สากล คนและชุมชนเข้มแข็ง สิ่งแวดล้อมดี การศึกษาสาธารณสุขเด่น การท่องเที่ยวที่ยั่งยืน ”

2) พันธกิจ (Mission)

- (1) พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ
- (2) ส่งเสริมระบบการวางผังเมืองรวมจังหวัดให้เป็นเมืองน่าอยู่
- (3) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เป็นเมืองน่าอยู่
- (4) ส่งเสริมและพัฒนาระบบการกำจัดขยะมูลฝอยและระบบบำบัดน้ำเสีย
- (5) การรักษาความสงบเรียบร้อยและการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย
- (6) ส่งเสริมอาชีพและการดำเนินงานตามแนวของเศรษฐกิจพอเพียง
- (7) สนับสนุนและเสริมสร้างความเข้มแข็งทุกภาคส่วนในการพัฒนาท้องถิ่น
- (8) ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและการแก้ไขปัญหาสังคม
- (9) ส่งเสริมพัฒนาระบบการศึกษา
- (10) ส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรม
- (11) ส่งเสริมภาคเกษตรกรรมอุตสาหกรรม
- (12) ส่งเสริมการสาธารณสุข
- (13) ส่งเสริมการศึกษา
- (14) ส่งเสริมการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- (15) การเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
- (16) การประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นและการบูรณาการการทำงานร่วมกัน
- (17) ส่งเสริมภาคเกษตรที่ปลอดภัย

3) ยุทธศาสตร์การพัฒนา (Strategy)

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ 1 ด้านพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

แนวทางการพัฒนา

- พัฒนาระบบการคมนาคม การจัดการขนส่งและไฟฟ้าสาธารณะ
- พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค-บริโภคและเกษตร ตลอดจนการป้องกันน้ำท่วมและภัยแล้ง
- พัฒนาการวางผังการใช้ที่ดินให้เป็นเมืองน่าอยู่

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ 2 ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต

แนวทางการพัฒนา

- ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและการแก้ไขปัญหาสังคม
- ส่งเสริมการกีฬาการศึกษา และการเรียนรู้
- ส่งเสริมการสาธารณสุข สวัสดิการสังคม สวัสดิการชุมชนและนันทนาการ
- ส่งเสริมอาชีพและการดำเนินงานตามแนวของเศรษฐกิจพอเพียง

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ 3 ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย

แนวทางการพัฒนา

- สนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาอาชญากรรม
- ส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค สิทธิเสรีภาพและหน้าที่ของประชาชนเพื่อความเป็นพลเมือง
- การรักษาความสงบเรียบร้อยและการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย

4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ 4 ด้านการวางแผน ส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

แนวทางการพัฒนา

- การวางแผน การประสานแผนและการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น
- ส่งเสริมการท่องเที่ยวท้องถิ่นและการค้าชายแดน
- การเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน
- ส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน การพาณิชย์และการเสริมสร้างความเข้มแข็งในภาคการเกษตรและอุตสาหกรรม
- การพัฒนาองค์กรและการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ 5 ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แนวทางการพัฒนา

- พัฒนาระบบการกำจัดและการบริหารจัดการขยะมูลฝอย
- พัฒนาระบบบำบัดน้ำเสีย
- การบริหารจัดการอนุรักษ์ ฟื้นฟูและปกป้องทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- การจัดการมลพิษต่าง ๆ

6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ 6 ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

แนวทางการพัฒนา

- การส่งเสริมและอนุรักษ์ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ส่งเสริมให้ประชาชนมีความตระหนักในสถาบันชาติ ศาสนาพระมหากษัตริย์

1.6 ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลเขาขวาง

2.1 วิสัยทัศน์ “ พัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจชุมชน สังคม เกษตรกรรม วัฒนธรรม ประเพณี เขียวขจี สภาพแวดล้อม ”

2.2 ยุทธศาสตร์ โดยมีรายละเอียดกำหนดแนวทางและแผนงานพัฒนาหลักๆ ดังนี้

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

- 1.1 แนวทางการก่อสร้าง ปรับปรุงรักษาถนนทางเท้า
- 1.2 แนวทางการก่อสร้างและปรับปรุงทางระบายน้ำและท่อระบายน้ำ
- 1.3 แนวทางการก่อสร้างสะพาน
- 1.4 แนวทางการปรับปรุงและติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะและไฟฟ้าแรงต่ำ
- 1.5 แนวทางการพัฒนาระบบน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค
- 1.6 แนวทางส่งเสริมและการพัฒนาระบบประปา
- 1.7 แนวทางการส่งเสริมและพัฒนาประสิทธิภาพการสื่อสาร

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียงและการลงทุน

- 2.1 แนวทางส่งเสริมการอาชีพและเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชน
 - งานส่งเสริมอาชีพหลักและพัฒนาอาชีพเสริม
- 2.2 แนวทางส่งเสริมเครือข่ายการประกอบอาชีพและสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อกระตุ้นการลงทุน
 - งานส่งเสริมเครือข่ายการประกอบอาชีพ
 - งานส่งเสริมสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อสร้างโอกาสการลงทุน
- 2.3 แนวทางการพัฒนาประชาสัมพันธส่งเสริมการท่องเที่ยว
 - งานพัฒนาส่งเสริมการท่องเที่ยว
 - งานประชาสัมพันธส่งเสริมการท่องเที่ยว

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม

- 3.1 แนวทางการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและการแก้ไขปัญหาสังคม
 - งานส่งเสริมและพัฒนาสถานที่พักผ่อน
 - งานส่งเสริมความรู้และให้บริการสาธารณสุข
 - งานส่งเสริมสวัสดิภาพสังคม
 - งานแก้ไขปัญหาความยากจน
- 3.2 แนวทางส่งเสริมระบบการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
 - งานพัฒนาการจัดการศึกษา
 - งานอนุรักษ์และสืบสานวัฒนธรรมไทย
- 3.3 แนวทางส่งเสริมสวัสดิการและนันทนาการ
 - งานส่งเสริมกิจกรรมนันทนาการ
 - งานส่งเสริมและจัดตั้งองค์กรประชุมทางสังคม
- 3.4 แนวทางการรักษาความสงบเรียบร้อยและการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
 - งานพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพระบบจราจรในเขตเมือง
 - งานเฝ้าระวังและป้องกันเหตุ
 - งานพัฒนาประสิทธิภาพและป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
 - งานพัฒนาและส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน
 - งานส่งเสริมการจัดตั้งชุมชน

4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- 4.1 แนวทางบำรุงและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 - งานบำรุงรักษาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ
 - งานจัดการมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
- 4.2 งานเฝ้าระวังและป้องกันมลภาวะทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 - งานพัฒนาและเฝ้าระวังแหล่งน้ำธรรมชาติ
 - งานพัฒนาเสริมสร้างเพื่อป้องกันมลภาวะ

5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

- 5.1 ด้านการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน
 - งานส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการบริหารท้องถิ่น
- 5.2 งานส่งเสริมความรู้ความสนใจเกี่ยวกับกิจการของท้องถิ่น
 - งานประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงาน
 - การให้ความรู้ด้านบทบาทหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- 5.3 ส่งเสริมความรู้และพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารและการปฏิบัติงาน
 - พัฒนาระบบบริหารองค์กร
 - งานพัฒนาเสริมสร้างความรู้ผู้บริหารและบุคลากร
- 5.4 พัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงาน
 - งานพัฒนาสถานที่ปฏิบัติงาน
 - งานพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้การปฏิบัติงาน
 - งานจัดหาวัสดุอุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน
- 5.5 งานปรับปรุงและพัฒนารายได้
 - งานพัฒนาปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน
 - งานพัฒนาส่งเสริมรายได้

1.3 เป้าประสงค์

1. สร้างโครงข่ายสวัสดิการ สังคมให้กับประชาชน เช่น สถานที่พักผ่อนออกกำลังกายประกอบกิจกรรม นันทนาการ อย่างทั่วถึง ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส ได้รับการดูแล การเอาใจใส่และสร้างความเป็นธรรมของสังคม
2. ยกระดับประสิทธิภาพทางการศึกษาและสร้างโอกาสทางการเรียนรู้ ทั้งทางร่างกายจิตใจและสติปัญญาอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน
3. พัฒนาประสิทธิภาพในการอาชีพหลักและอาชีพเสริมเพื่อเพิ่มรายได้ตลอดจนการสร้างบรรยากาศ ในการลงทุนเพื่อให้เกิดการสร้างงานในท้องถิ่น เพิ่มความมั่นคงทางเศรษฐกิจ
4. พัฒนาประสิทธิภาพ การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การสร้างภูมิคุ้มกันและแก้ไขปัญหาเสพติดโดยส่งเสริมความเข้มแข็งของประชาชน
5. พัฒนาระบบการผลิตสินค้าทางการเกษตรให้มีคุณภาพ ปลอดภัยจากสารพิษประกอบการบำรุงรักษาธรรมชาติดินให้อุดมสมบูรณ์เหมาะสมต่อการเกษตร
6. พัฒนาและปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการที่ได้มาตรฐานและเหมาะสมเพียงพอ เช่น ถนนคุณภาพมาตรฐาน น้ำประปาสะอาด ไฟฟ้าสว่าง การระบายน้ำที่ดี
7. ส่งเสริมกิจกรรมวัฒนธรรมประเพณี การมีส่วนร่วมสร้างความสามัคคีของประชาชนให้คงอยู่กับสังคม
8. สนับสนุนการให้บริการสาธารณสุข ให้เกิดประสิทธิภาพ ดูแลสุขภาพของประชาชนและสร้างระบบการป้องกัน

9. ฟื้นฟูและบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและสร้างภูมิทัศน์ของชุมชนเมืองให้สวยงาม อากาศบริสุทธิ์ ไม่มีมลภาวะ

10. พัฒนาการเรียนรู้สร้างศักยภาพ พลังมวลชนในการมีจิตสำนึกและส่วนร่วมในการพัฒนาและการบริหารท้องถิ่นตามระบอบประชาธิปไตย

11. สร้างระบบคุณธรรมในการบริหารงานส่งเสริมการเรียนรู้การปฏิบัติงานและพัฒนามาตรฐานการให้บริการให้บุคลากรทุกส่วน

1.4 ตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ตัวชี้วัด
ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ	<ol style="list-style-type: none"> 1. ร้อยละ/จำนวนประชาชนที่มีการคมนาคมสะดวกรวดเร็ว 2. ประชาชนสัญจรสะดวกเร็วยิ่งขึ้น 3. ร้อยละพื้นที่ใช้สอยมีมากขึ้น 4. การระบายน้ำสะดวกรวดเร็ว ไม่เกิดปัญหาการเกิดน้ำท่วมขัง 5. ร้อยละ/ประชาชนได้รับความสะดวกสบาย 6. ร้อยละ/จำนวนประชาชนมีน้ำสำหรับอุปโภคบริโภค
ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียงและการลงทุน	<ol style="list-style-type: none"> 1. จำนวนประชาชนที่เข้าร่วมโครงการ 2. ร้อยละความเป็นอยู่ของประชาชนที่ดีขึ้น 3. จำนวนเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ 4. จำนวนเยาวชนที่เข้าร่วมโครงการ
ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม	<ol style="list-style-type: none"> 1. ร้อยละคุณภาพชีวิตของประชาชนดีขึ้น 2. ประชาชน มีทักษะในการดูแลตนเอง และการมีส่วนร่วมในการจัดการด้านการสาธารณสุขในชุมชน 3. จำนวนประชาชนที่เข้าร่วมโครงการ 4. จำนวนผู้ป่วยที่ได้รับการช่วยเหลือ 5. ผู้พิการสามารถดำเนินชีวิตประจำวันได้เอง 6. ร้อยละ/จำนวนเด็กและเยาวชนที่เข้าฝึกอบรม 7. จำนวนเด็กและเยาวชนใช้เวลาช่วงหลังเลิกเรียนในการออกกำลังกาย 8. ร้อยละเด็กและเยาวชนมีสุขภาพพลานามัยที่สมบูรณ์ 9. ร้อยละของนักเรียนที่มีพัฒนาการทางร่างกาย 10. นักเรียนมีสุขภาพแข็งแรง มีน้ำหนักและส่วนสูงตามเกณฑ์มาตรฐาน 11. จำนวนเด็กและเยาวชนที่เข้าร่วมโครงการ 12. ร้อยละความปลอดภัยของประชาชนเพิ่มขึ้น 13. ร้อยละของอุบัติเหตุทางถนนลดลง 14. คริวเรือนประชาชนมีความปลอดภัยมากขึ้น 15. จำนวนประชาชนที่มีส่วนร่วมในการเลือกตัวแทนชุมชนที่มีคุณภาพ
ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	<ol style="list-style-type: none"> 1. แหล่งน้ำได้มีการพัฒนา บำรุงรักษา 2. สถานที่กำจัดขยะมูลฝอยได้รับการฟื้นฟู/ปรับปรุง 3.

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ตัวชี้วัด
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	<ol style="list-style-type: none"> 1. ร้อยละของประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรม 2. มีศูนย์รวมข่าวสารที่ก่อให้เกิดประโยชน์ในการบริหารราชการ 3. ร้อยละประชาชนในชุมชนที่เข้าร่วมโครงการ 4. เครื่องมือเครื่องใช้ที่มีประสิทธิภาพ 5. เครื่องมือเครื่องใช้ที่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน 6. มีระบบคอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพ 7. จำนวนครุภัณฑ์ที่เพียงพอต่อการใช้งาน 8. ร้อยละนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น

1.5 ค่าเป้าหมาย

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	เป้าหมาย
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ	ปรับปรุงและพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการให้ได้มาตรฐาน และการขยายเขตไฟฟ้าเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียงและการลงทุน	พัฒนาประสิทธิภาพในการอาชีพหลักและอาชีพเสริมเพื่อเพิ่มรายได้ตลอดจนการสร้างบรรยากาศ ในการลงทุนเพื่อให้เกิดการสร้างงานในท้องถิ่น เพิ่มความมั่นคงทางเศรษฐกิจ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม	พัฒนาประสิทธิภาพ การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การสร้างภูมิคุ้มกันและแก้ไขยาเสพติดโดยส่งเสริมความเข้มแข็งของประชาชน
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ฟื้นฟูและบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและสร้างภูมิทัศน์ของชุมชนเมืองให้สวยงาม อากาศบริสุทธิ์ ไม่มีมลภาวะ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	<ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาการเรียนรู้สร้างศักยภาพ พลังมวลชนในการมีจิตสำนึกและส่วนร่วมในการพัฒนาและการบริหารท้องถิ่นตามระบอบประชาธิปไตย - สร้างระบบคุณธรรมในการบริหารงานส่งเสริมการเรียนรู้การปฏิบัติงานและพัฒนามาตรฐาน

1.6 กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

กลยุทธ์/ แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑. ก่อสร้าง ปรับปรุงรักษาถนนทางเท้า	จำนวนถนนที่เพิ่มขึ้นและได้รับการบำรุงรักษา
๒. ก่อสร้างและปรับปรุงทางระบายน้ำและท่อระบายน้ำ	จำนวนทางระบายน้ำและท่อระบายน้ำที่เพิ่มขึ้นและได้รับการบำรุงรักษา
๓. ก่อสร้างสะพาน	จำนวนสะพานที่เพิ่มขึ้น
4. ปรับปรุงและติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะและไฟฟ้าแรงต่ำ	จำนวนไฟฟ้าสาธารณะที่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
5. พัฒนาระบบน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค	ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อระบบน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค
6. ส่งเสริมและการพัฒนาระบบประปา	ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อระบบประปา
7. ส่งเสริมและพัฒนาประสิทธิภาพการสื่อสาร	จำนวนช่องทางการสื่อสารที่เพิ่มขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียงและการลงทุน

กลยุทธ์/ แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1. พัฒนาส่งเสริมอาชีพและเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชน	จำนวนกลุ่มอาชีพและรายได้ของประชาชนที่เพิ่มขึ้น
2. พัฒนาส่งเสริมเครือข่ายการประกอบอาชีพและสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อกระตุ้นการลงทุน	จำนวนประชาชนที่เข้าร่วมเครือข่ายการประกอบอาชีพ
3. พัฒนาประชาสัมพันธ์ส่งเสริมการท่องเที่ยว	ร้อยละนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม

กลยุทธ์/ แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1. ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและการแก้ไขปัญหาสังคม	- คุณภาพชีวิตของประชาชนเพิ่มขึ้น - ปัญหาในสังคมลดลง
2. ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	จำนวนประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อร่วมสืบสานงานประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น
3. ส่งเสริมสวัสดิการและนันทนาการ	จำนวนเด็กและเยาวชนที่เข้าร่วมกิจกรรม
4. การรักษาความสงบเรียบร้อยและการป้องกันบรรเทา สาธารณภัย	ความปลอดภัยของประชาชนมีเพิ่มมากขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์/ แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1. บำรุงและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ร้อยละของทรัพยากรธรรมชาติที่เพิ่มขึ้น
2. เฝ้าระวังและป้องกันมลภาวะทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ร้อยละทรัพยากรธรรมชาติคงที่

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

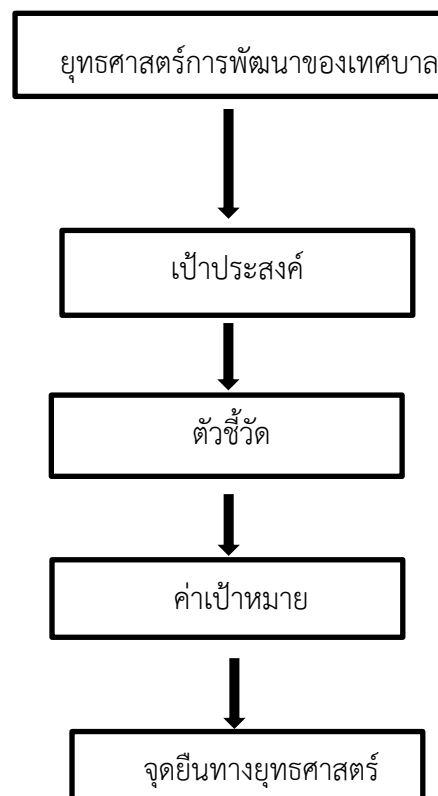
กลยุทธ์/ แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน	ร้อยละของประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรม
2. ส่งเสริมความรู้ความสนใจเกี่ยวกับกิจการของท้องถิ่น	ร้อยละของประชาชนเข้าใจเกี่ยวกับกิจการของท้องถิ่นมากขึ้น
3. ส่งเสริมความรู้และพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารและการปฏิบัติงาน	ผู้บริหารและพนักงานมีความรู้และประสิทธิภาพในการบริหารและการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น
4. พัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงาน	มีเครื่องมือเครื่องใช้ที่พอเพียงต่อการปฏิบัติงาน
5. พัฒนาในการปรับปรุงและพัฒนารายได้	ผู้ค้างภาษีลดน้อยลง

1.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์

เทศบาลตำบลเขาขวางการได้กำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning plan) จัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่นอกเหนือจากยุทธศาสตร์การพัฒนา ให้ความสำคัญต่อการดำเนินการแก้ไขปัญหา ความเดือดร้อน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ในด้านต่างๆ โดยเฉพาะการปรับปรุง พื้นฟูพัฒนาการจัดการบริการสาธารณะ หรือโครงสร้างพื้นฐานซึ่งถือเป็นภารกิจหลักขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตลอดจนการพัฒนาด้านการศึกษา อันเป็นรากฐานสำคัญต่อการพัฒนาคน พัฒนาประเทศ ให้มีคุณภาพสูงการพัฒนาที่ยั่งยืนควบคู่กับการพัฒนาด้านสังคม เศรษฐกิจ สภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน โดยยึดหลักการมีส่วนร่วม ความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลและแผนพัฒนาระดับต่างๆ รวมถึงพิจารณาวิเคราะห์สภาพปัญหา ความต้องการของประชาชน และความพึงพอใจของประชาชน ที่มีต่อการพัฒนา

1.8 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเขาขวาง มีความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ดังนี้



3. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

3.1 การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์ปกครองส่วนท้องถิ่น

เทศบาลตำบลเขาขวาง ดำเนินการวิเคราะห์ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงจากปัญหาและความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลเขาขวาง ได้ข้อสรุป ดังนี้

ประเด็น	สภาพปัญหา
1. ด้านสังคม	<ul style="list-style-type: none"> - ด้านคุณภาพชีวิต - ด้านขาดโอกาสทางสังคมของผู้พิการ ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส/ผู้ยากไร้ - ด้านบริการสาธารณสุขยังไม่เพียงพอ - ปัญหาของยาเสพติดแพร่ระบาดในพื้นที่ - การมีส่วนร่วมของประชาชนในการแก้ไขปัญหา ชุมชนค่อนข้างน้อย - ขาดโอกาสทางการศึกษา - ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจในการดูแลสุขภาพสุขภาพ - การบริหารด้านสุขอนามัยยังไม่ทั่วถึง - ประชาชนขาดความสนใจด้านการออกกำลังกาย
2. ด้านเศรษฐกิจ	<ul style="list-style-type: none"> - รายได้ของประชาชนไม่เพียงพอต่อการดำรงชีพ - ผลผลิตการเกษตรตกต่ำ - การจ้างงานขาดโอกาสในการประกอบอาชีพ - ขาดปัจจัยหลักในการลงทุน - ราคา ผลผลิต ราคาสูงขึ้น ไม่คงที่ กำลังซื้อน้อย - ต้นทุนการผลิตราคาค่อนข้างสูง
3. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	<ul style="list-style-type: none"> - ด้านการประปาไม่เพียงพอ - ด้านคมนาคมขนส่ง - ด้านการระบายน้ำและการบำบัดน้ำเสีย - การสื่อสารและไฟฟ้าแสงสว่างสาธารณะยังไม่ครอบคลุมและสนองตอบต่อความต้องการของประชาชน
4. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> - แหล่งน้ำธรรมชาติตื้นเขิน - ปัญหาขยะมูลฝอย - การทิ้งของมูลฝอยไม่ถูกสุขลักษณะ - ทรัพยากรธรรมชาติถูกทำลาย - ปริมาณน้ำไม่เพียงพอเพื่อใช้ในการเกษตร
5. ด้านการเมืองการบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> - การส่งเสริมความรู้ความเข้าใจให้กับประชาชน - ประชาชนยังขาดความสนใจด้านการเมืองการบริหารเท่าที่ควร - ด้านความสงบเรียบร้อย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน - ประชาชนยังไม่เข้าใจ บทบาทหน้าที่ของตนเองในทางการเมือง - ขาดความร่วมมือของประชาชนในการพัฒนาเทศบาล - ขาดเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน - พัฒนาบุคลากรให้เหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน - การพัฒนารายได้ของเทศบาล

สรุปวิเคราะห์ความต้องการตามข้อมูลแยกประเด็น

ประเด็น	ความต้องการ
1. ด้านสังคม	<ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมสุขภาพพลานามัยมากยิ่งขึ้น - งบประมาณดำเนินการด้านสาธารณสุขแก่ประชาชน - เครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน - ต้องการส่งเสริมการป้องกันโรคระบาด และโรคร้ายแรงต่างๆ ให้แก่ประชาชน - พัฒนาปรับปรุงสภาพแวดล้อมที่อยู่อาศัย จัดกิจกรรมนันทนาการและกีฬาต่างๆ ให้ครอบคลุมพื้นที่ - ต้องการสนามกีฬา อุปรณ์กีฬา และสถานที่สำหรับกิจกรรมนันทนาการ - ส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ให้เยาวชนใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ - สนับสนุนให้เยาวชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็งและมีส่วนร่วมในการบำเพ็ญประโยชน์ต่อครอบครัว สถาบันการศึกษาและสังคมพิเศษ
2. ด้านเศรษฐกิจ	<ul style="list-style-type: none"> - ต้องการให้ส่งเสริมการพัฒนาแหล่งรายได้ในท้องถิ่น เช่น ส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยว สถานที่จำหน่ายสินค้า - ต้องการปรับปรุงและพัฒนาสถานที่ท่องเที่ยว - ต้องการให้ฝึกอบรมอาชีพเสริมให้กับประชาชน - พัฒนาฝีมือแรงงานในอุตสาหกรรม - ส่งเสริมระบบเศรษฐกิจของชุมชนให้ดีขึ้น - จัดตั้งและส่งเสริมการรวมกลุ่มอาชีพในท้องถิ่น - ส่งเสริมอาชีพเกษตรกรรม ผลผลิตทางการเกษตร
3. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	<ul style="list-style-type: none"> - ต้องการปรับปรุงระบบประปาให้ครอบคลุมทั้งพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ - ประชาสัมพันธ์เสียงตามสายให้ครอบคลุมพื้นที่ - ก่อสร้าง ซ่อมบำรุง เส้นทางคมนาคมในพื้นที่ให้มีสภาพดี - ก่อสร้าง ปรับปรุงสนามกีฬาและเครื่องออกกำลังกาย - ติดตั้ง ซ่อมบำรุงไฟฟ้าสาธารณะให้แสงสว่างในพื้นที่ - ปรับปรุง ซ่อมแซมศาลาอเนกประสงค์ - ติดตั้งกล้องวงจรปิด - ระบบสัญญาณจราจร เครื่องหมายจราจรให้ครอบคลุมพื้นที่ - วางท่อระบายน้ำในเขตพื้นที่
4. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> - กำจัดวัชพืชขุดตันท่อระบายน้ำ - ต้องการการจัดเก็บขยะและกำจัดขยะให้ได้มาตรฐาน - ต้องการปรับปรุงระบบกำจัดขยะมูลฝอย - ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของชุมชนให้น่าอยู่อาศัย - จัดเตรียมสถานที่รองรับขยะมูลฝอย - ขุดลอกคลองส่งน้ำ – คลองทิ้งน้ำ - ปรับปรุงซ่อมแซมคลองส่งน้ำ - จัดหาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร

ประเด็น	ความต้องการ
5. ด้านการเมืองการบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาสถานที่ปฏิบัติงาน เพื่อประสิทธิภาพในการบริการประชาชนให้ดียิ่งขึ้น - ต้องการเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงานให้เพียงพอ - จัดระบบและพัฒนาด้านบุคลากรในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยอย่างมีประสิทธิภาพ - จัดระบบการจัดการจราจร - จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เผยแพร่กิจกรรมหน้าที่ของเทศบาล - จัดทำระบบแผนที่ภาษีให้ถูกต้องและมีประสิทธิภาพ - เสริมสร้างความเข้มแข็งในการบริหารงานของเทศบาลให้มีประสิทธิภาพให้บริการประชาชนด้วยความรวดเร็ว - ปรับปรุงอัตรากำลังของพนักงานเทศบาล - ปรับปรุงและเสริมสร้างสวัสดิการแก่พนักงานเทศบาล - พัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและการให้บริการ - สร้างความเข้าใจต่อประชาชนในการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น - ส่งเสริม สนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมและตระหนักถึงหน้าที่ ตามระบอบประชาธิปไตย - จัดกิจกรรมการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสทางการพัฒนาในอนาคตของเทศบาลตำบลเขาขวาง

ด้านสังคม

จากสภาวะแวดล้อมในปัจจุบัน ประชาชนให้ความสำคัญต่อการประกอบอาชีพ มากกว่าสุขภาพอนามัยของร่างกาย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง พื้นที่เทศบาลตำบลเขาขวางแวดล้อมด้วยสังคมเมืองโดยรอบทำให้เกิดการเปรียบเทียบของปัจจัยในการดำรงชีวิต สิ่งอำนวยความสะดวกหรือแม้แต่ระบบการบริการ ด้านศึกษาด้านสาธารณสุข ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เทศบาลจึงให้ความสำคัญในการพัฒนาแก้ปัญหาด้านสังคมคุณภาพชีวิตประชาชนเป็นอันดับแรกโดยการกำหนดนโยบายที่จะดำเนินการพัฒนาส่งเสริมสุขภาพอนามัย จัดสวัสดิการสังคม ให้กับประชาชนในรูปแบบต่างๆ จัดกิจกรรมและนันทนาการของประชาชน สร้างและขยายโอกาสทางการศึกษา รวมทั้งฟื้นฟูส่งเสริมการเรียนรู้และการอนุรักษ์ภูมิปัญญาและประเพณีท้องถิ่น ส่งเสริมความเข้มแข็ง ความสามัคคีต่อเด็ก เยาวชนและประชาชนได้ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์

ด้านเศรษฐกิจ

ปัญหาด้านเศรษฐกิจ เป็นปัญหาที่มีการแก้ไขในทุกยุคสมัย เนื่องจากประชาชนมีภาวะด้านรายจ่ายเพิ่มขึ้น ตามการเปลี่ยนแปลงของสังคมไทยโดยรวมทั้งนี้ ประชาชนส่วนใหญ่ในเขตเทศบาลฯ มีภาระประกอบอาชีพ เกษตรกรรม การค้าขาย การรับจ้างและอื่นๆ รายรับไม่เพียงพอต่อการดำรงชีวิต เทศบาลฯ จำเป็นต้องส่งเสริมการ สนับสนุนการประกอบอาชีพหลัก อาชีพเสริมและทางเลือกใหม่ๆให้กับประชาชน รวมทั้งการสร้างโอกาสทางการ ลงทุน พัฒนาประสิทธิภาพการประกอบอาชีพและคุณค่าของผลผลิตให้เป็นที่ยอมรับ เพื่อแก้ไขปัญหาผลผลิตตกต่ำ การว่างงาน

ด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

เทศบาลเขาขวางได้รับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานมาโดยตลอดจนถึงปัจจุบันแต่เนื่องจากพื้นที่ที่รับผิดชอบ หลายพื้นที่ การพัฒนาจึงต้องใช้เวลา ทั้งนี้อุปสรรคที่สำคัญของการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ถนนผิว จราจรแคบเนื่องจากประชาชนไม่ยอมเสียสละที่ดินเพื่อส่วนรวมในส่วนของไฟฟ้า ประปา เทศบาลฯได้ดำเนินการ สร้างสร้างเสริมและพัฒนาคุณภาพให้เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากพื้นที่ส่วนใหญ่ของเทศบาลฯ ยังคงเป็นสังคมชนบทมีทรัพยากรธรรมชาติ เช่น ภูเขา ต้นไม้ คุ คลอง ธรรมชาติ เป็นส่วนใหญ่นอกจากนี้ยังมีสถานที่ท่องเที่ยวทางธรรมชาติ เช่น ถ้ำค้างคาวร้อยล้าน (วัดเขาช่อง พราน) และถ้ำน้ำเป็นปัจจัยสำคัญปัญหาสิ่งแวดล้อมส่วนใหญ่เกิดจากจิตสำนึกของประชาชนในการรักษา ทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่ รวมทั้งปัญหาของขยะมูลฝอยการรักษาความสะอาดของบ้านเรือนและชุมชนเพื่อพัฒนา ให้เป็นเมืองน่าอยู่อาศัย ควบคู่กับธรรมชาติที่เหมาะสมตลอดไป

ด้านการเมืองการบริหาร

ประชาชนมีความสนใจการบริหารบ้านเมืองการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นของตนเองมากขึ้นประกอบ กับรัฐได้กำหนดนโยบายการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมภารกิจ การ กำหนดบทบาทหน้าที่ของประชาชน เทศบาลฯ จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการ การ แก้ปัญหาตลอดทั้งการรับฟังความคิดเห็นการมีส่วนร่วมของประชาชนได้รับทราบพัฒนาท้องถิ่น การเปิดเผยข้อมูล ข่าวสาร ระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ และจำเป็นในการบริหารบ้านเมืองที่ดีต่อไป

3.2 การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อประเมินสถานการณ์ การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาส การพัฒนา ใน อนาคตของเทศบาลตำบลเขาขวาง ซึ่งเป็นหน่วยงานท้องถิ่นที่รับผิดชอบในระดับรากหญ้า ในการพัฒนาความ จำเป็นพื้นฐานในทุกๆด้านเพื่อให้ประชาชนได้รับการแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็ว มีความเข้าใจและมีส่วนร่วมใน กระบวนการพัฒนาของท้องถิ่นตนเอง การประเมินศักยภาพการพัฒนาที่มีความชัดเจน โดยใช้หลักการของ SWOT Analysis ประเด็นที่นำมาวิเคราะห์

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกเทศบาลตำบลเขาขวาง

โอกาส (Oppatunities: O)

1. นโยบายรัฐบาลภาคเศรษฐกิจระบบตลาดส่งเสริมการท่องเที่ยว
2. นโยบายรัฐบาลภาคเศรษฐกิจฐานรากด้านส่งเสริมการเกษตรกรรมผลิตภัณฑ์ชุมชนและท้องถิ่น
3. นโยบายรัฐบาลที่เน้นนโยบายด้านสังคมเร่งรัดการปฏิรูปการศึกษาโดยยึดหลักคุณธรรม นำความรู้ และการสร้างวิถีชีวิตประชาธิปไตย
4. นโยบายของรัฐบาลในการส่งเสริมภาคเกษตร
5. นโยบายรัฐบาลการแก้ไขปัญหาสังคมและความยากจน

อุปสรรค (Threat : T)

1. เศรษฐกิจของประเทศเกิดความผันผวนไม่แน่นอน
2. ระบบการบริหารการเมืองภายในประเทศเกิดความรุนแรงและเกิดการคุกคามทางการเมือง
3. สาธารณะภัยมักเกิดขึ้นบ่อยครั้ง
4. ราคาผลผลิตทางการเกษตรเกิดความผันผวนไม่แน่นอนขาดการประกัน
5. การแพร่ระบาดของโรคระบาด โรคติดต่อต่างๆ
6. สภาพอากาศ แหล่งน้ำธรรมชาติ โรคระบาดนั้นคาดเดายากไม่แน่นอน

1.2 โครงการพัฒนาท้องถิ่น

★ สรุปประเมินผลโครงการตามแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาขวางปีงบประมาณ 2566

ยุทธศาสตร์ ที่	โครงการใน แผนพัฒนา 5 ปี รวม แผน เพิ่มเติม	โครงการที่ ได้รับ จัดสรรงบ ดำเนินการ	โครงการที่ ดำเนินการ แล้วเสร็จ	โครงการที่ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	โครงการที่ อยู่ในแผน แต่ไม่ได้ ดำเนินการ	โครงการที่ ได้รับการ จัดสรรแต่ ไม่ได้ ดำเนินการ	โครงการที่ ยกเลิก
1	88	16	4	-	72	12	-
2	10	3	1	-	7	2	-
3	103	37	20	-	66	17	-
4	6	-	-	-	6	-	-
5	15	12	10	-	3	2	-
รวม	222	68	35	-	151	33	-

1.3 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

★ สรุปประเมินผลงบประมาณที่นำไปใช้ในแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาขวาง ปี 2566

ยุทธศาสตร์ ที่	งบฯ ในแผน 5 ปี รวม แผนเพิ่มเติม	งบฯ ใน เทศบัญญัติ 66 รวมเงิน โอนเหลือ จ่าย	งบฯ ที่ ดำเนินการแล้ว เสร็จ	งบฯ ที่อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	งบฯ ในแผน ที่ยังไม่ได้ ดำเนินการ	งบฯ ที่ได้รับ จัดสรรแต่ยัง ไม่ได้ ดำเนินการ	งบฯ โครงการ ที่ยกเลิก
1	137,132,000	11,296,000	686,220	-	161,836,000	9,473,000	-
2	1,700,000	450,000	30,392,455	-	800,000	399,669	-
3	29,481,460	20,947,506	4,016,109	-	8,533,954	3,125,043	-
4	22,230,000	-	1,531,563.09	-	-	-	-
5	5,240,000	1,476,800	132,100	-	3,763,200	641,039	-
รวม	231,783,460	34,170,306	36,758,447.09	-	174,933,154	13,638,751	-

1.4 ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน

1. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

เทศบาลตำบลเขาขวางได้มีแนวทางการพัฒนาการคมนาคมที่ได้มาตรฐานสามารถเชื่อมต่อภายในพื้นที่ของเทศบาลอย่างเหมาะสมกับกิจกรรมและการขยายตัวของชุมชน โดยมีการก่อสร้างปรับปรุงเสริมผิวถนน ค.ส.ล. พร้อมปลูกกอนกรีตทางเท้า และก่อสร้างรางระบายน้ำ ค.ส.ล. รูปตัวยู บริเวณพื้นที่ต่าง ๆ ของพื้นที่ในเขตเทศบาล ตลอดจนมีการพัฒนาเมืองให้มีความเป็นระเบียบเรียบร้อย โดยได้จัดระเบียบการติดตั้งป้ายจราจรในเขตเทศบาล จัดระเบียบแผงลอยหาบเร่ ในพื้นที่ในเขตเทศบาลตำบลเขาขวาง เป็นเมืองที่น่าอยู่ มีมนต์เสน่ห์ดึงดูดสายตาประชาชนมีการปลูกต้นไม้ตกแต่งถนนให้เป็นถนนสวยงามและทำความสะอาดเมือง เพื่อปรับปรุงภูมิทัศน์ให้สวยงามสะอาดตา

2. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียง และการลงทุน

เทศบาลตำบลเขาขวาง มีแนวทางการพัฒนาศักยภาพของประชาชนภายในเขตเทศบาล มีการจัดอบรมการฝึกอาชีพของประชาชนในชุมชน ทำให้มีการสร้างรายได้ในการใช้ชีวิตประจำวันได้อย่างมีคุณภาพ

3. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม

เทศบาลตำบลเขาขวาง มีแนวทางในการพัฒนาคนในเขตพื้นที่ให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีและมีความสุข โดยส่งเสริมให้ประชาชนเพิ่มศักยภาพตนเองให้มีความรู้ด้านกฎหมาย มีส่วนร่วมในกิจกรรมงานรัฐพิธีต่าง ๆ และเพิ่มคุณภาพชีวิตให้กับประชาชน โดยการจัดตั้งเครือข่ายเฝ้าระวังป้องกันภัยในชุมชน ตรวจสอบค้นหาจุดเสี่ยงต่อการเกิดภัยต่าง ๆ และให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเฝ้าระวัง รวมถึงส่งเสริมความรักความสามัคคีในครอบครัว ให้ความรู้เฉพาะกลุ่ม เช่น กลุ่มสตรี จัดสวัสดิการสังคม ให้แก่ ผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ป่วยเอดส์ รวมถึงการส่งเสริมคุณภาพด้วย เทศบาลตำบลเขาขวางได้เพิ่มคุณภาพชีวิตให้แก่ประชาชน โดยบริการกำจัดลูกน้ำยุงลาย กำจัดแหล่งเพาะพันธุ์ยุง ส่งเสริมศักยภาพเด็กนักเรียนให้เรียนรู้นอกสถานศึกษา ส่งเสริมทางด้านศิลปวัฒนธรรมการจัดกิจกรรมวันต่าง ๆ ตามประเพณี เช่น วันลอยกระทง วันสงกรานต์ เป็นต้น

4. การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เทศบาลตำบลเขาขวาง มีแนวทางการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดี ลดมลพิษและลดผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชนและระบบนิเวศน์ โดยได้จัดโครงการต่าง ๆ เพื่อสร้างพื้นที่สีเขียวให้แก่สำนักงาน วัด และชุมชน ให้มีธรรมชาติที่ร่มรื่น มีการลดขยะโดยมีโครงการผลิตปุ๋ย และผลิตปุ๋ยน้ำชีวภาพจากขยะอินทรีย์ ให้ความรู้แก่เด็กเยาวชนในการคัดแยกขยะ เพื่อลดขยะต้นทางจากระดับครัวเรือนอันเป็นรากหญ้าของสังคม โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการรักษาดูแล และได้ทำต่อเนื่องมาทุกปี เพื่อให้ลดมลพิษและผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชนตามแนวทางที่วางไว้

5. การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

เทศบาลตำบลเขาขวาง มีแนวทางการพัฒนาศักยภาพองค์กรและเสริมสร้างสมรรถนะของบุคลากร โดยการจัดฝึกอบรม ให้ความรู้แก่ทางบุคลากร เพื่อปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนในการปฏิบัติงาน การจัดซื้อจัดจ้างตาม พรบ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 บุคลากรจึงมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานที่เพิ่มขึ้น

1.5 ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข

ปัญหา อุปสรรค

1. เครื่องมือเครื่องใช้ เทคโนโลยีในการปฏิบัติไม่เพียงพอ ไม่ทันสมัย
2. ประชาชนยังขาดความเข้าใจขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเทศบาลที่สามารถดำเนินการได้

แนวทางการแก้ไข

1. จัดหาเครื่องมือเครื่องใช้เทคโนโลยีในการปฏิบัติงานให้เพียงพอทันสมัย
2. ปรับเปลี่ยนระบบโดยให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงานของเทศบาล เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของเทศบาล

2. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

2.1 การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ ที่	โครงการใน แผนพัฒนา 5 ปี รวม แผน เพิ่มเติม	โครงการที่ ได้รับ จัดสรรงบฯ ดำเนินการ	โครงการที่ ดำเนินการ แล้วเสร็จ	โครงการที่ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	โครงการที่ อยู่ในแผน แต่ไม่ได้ ดำเนินการ	โครงการที่ ยกเลิก
1	105	6	1	5	99	-
2	11	2	-	2	9	-
3	118	35	24	11	83	-
4	7	1	-	1	6	-
5	15	3	1	2	12	-
ครุภัณฑ์	16	7	7	-	9	-
รวม	272	54	33	21	218	-

2.2 การติดตามและประเมินผลโครงการ

สรุปประเมินผลงบประมาณ/โครงการตามแผนงานเทศบาลตำบลเขาขวางปีงบประมาณ 2567

ยุทธศาสตร์ ที่	แผนปี 2567 (จำนวน/ โครงการ)	แผนเพิ่มเติม (ฉบับที่ 1) (จำนวน/ โครงการ)	รวม (จำนวน/ โครงการ)	ยอดเงินรวม (บาท)	ได้รับ จัดสรรงบฯ 2567 (จำนวน/ โครงการ)	ยอดเงินรวม (บาท)
1	88	17	105	178,266,000	6	3,518,000
2	10	1	11	4,250,000	2	210,000
3	103	15	118	38,612,460	35	21,099,600
4	6	1	7	22,260,000	1	10,000
5	12	3	15	6,740,000	3	460,000
ครุภัณฑ์	10	6	16	4,540,600	7	123,000
รวม	229	43	272	254,629,060	54	25,420,600

2.3 กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการติดตามและประเมินผลความสอดคล้องโครงการพัฒนาที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการตามแผนดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาที่สอดคล้องกับพันธกิจ สามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดหรือไม่ และโครงการพัฒนานั้น ประสบผลสำเร็จตามกรอบการประเมินในระดับใด โดยมีขั้นตอนดังนี้

ขั้นตอนที่ 1

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- 5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคน ทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

ข้อ 11 ให้ยกเลิกความในวรรคสามของข้อ 28 กรรมการ (1) (2) (3) (4) และ(5)ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ 2

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ข้อ 29

ขั้นตอนที่ 3

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ข้อ 29 (2)

ขั้นตอนที่ 4

รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปี

ละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561

2.4 เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเขาขวาง ดังนี้

การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(1) ตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนกำหนด ดังนี้

แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(2) ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบกำกับการจัดทำแผน เพื่อประเมินตนเอง แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงานแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

(1) ตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนกำหนด ดังนี้

แบบที่ 1 แบบการประเมินตนเอง เพื่อเป็นการกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ 2 แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการประเมินการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ 3 แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม เพื่อประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม และในแต่ละยุทธศาสตร์

(2) ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท 0810.3/ว2931 ลงวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.2561-2565) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนด

แบบที่ 4 แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ 5 แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.5 แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

แบบที่ 1 แบบช่วยกำกับ การจัดทำแผนการพัฒนาของท้องถิ่นโดยตนเอง

ประเด็นการประเมิน	มีการ ดำเนินงาน	ไม่มีการ ดำเนินงาน
ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ		
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น		
ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล		
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน		
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น		
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น		
11. มีการกำหนดเป้าประสงค์		
12. มีการกำหนดตัวชี้วัดการพัฒนาท้องถิ่น		
13. มีการกำหนดค่าเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น		
14. มีการกำหนดกลยุทธ์การพัฒนาท้องถิ่น		
15. มีการกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น		
16. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด		
17. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนา		

แบบที่ 2 แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการประเมินการปฏิบัติงานขององค์กร
ปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบสรุปประเมินผลโครงการตามแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาขวางปีงบประมาณ.....

ยุทธศาสตร์ ที่	โครงการใน แผนพัฒนา ท้องถิ่น รวม แผน เพิ่มเติม	โครงการที่ ได้รับ จัดสรรงบฯ ดำเนินการ	โครงการที่ ดำเนินการ แล้วเสร็จ	โครงการที่ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	โครงการที่ อยู่ในแผน แต่ไม่ได้ ดำเนินการ	โครงการที่ ได้รับการ จัดสรรแต่ ไม่ได้ ดำเนินการ	โครงการที่ ยกเลิก
1							
2							
3							
4							
5							
ครุภัณฑ์							
รวม							

แบบสรุปประเมินผลงบประมาณ/โครงการตามแผนงานเทศบาลตำบลเขาขวาง
ปีงบประมาณ.....

ยุทธศาสตร์ ที่	แผนปี (จำนวน/ โครงการ)	แผนเพิ่มเติม (ฉบับที่) (จำนวน/ โครงการ)	รวม (จำนวน/ โครงการ)	ยอดเงินรวม (บาท)	ได้รับจัดสรร งบฯ ปี..... (จำนวน/ โครงการ)	ยอดเงินรวม (บาท)
1						
2						
3						
4						
5						
ครุภัณฑ์						
รวม						

★ สรุปประเมินผลงบประมาณที่นำไปใช้ในแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาขวาง

ปีงบประมาณ.....

ยุทธศาสตร์ ที่	งบฯ ใน แผน พัฒนา รวม แผน เพิ่มเติม	งบฯ ใน เทศ บัญญัติ / รวมเงิน โอนเหลือ จ่าย	งบฯ ที่ ดำเนินการ แล้วเสร็จ	งบฯ ที่อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	งบฯ ใน แผนที่ยัง ไม่ได้ ดำเนินการ	งบฯ ที่ ได้รับ จัดสรรแต่ ยังไม่ได้ ดำเนินการ	งบฯ โครงการ ที่ยกเลิก
1							
2							
3							
4							
5							
ครุภัณฑ์							
รวม							

ส่วนที่ 3 ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

ความพึงพอใจ	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม			
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม			
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม			
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ			
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม			
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด			
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น			
8) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน			
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม			

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียงและการลงทุน

ความพึงพอใจ	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม			
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม			
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม			
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ			
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม			
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด			
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น			
8) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน			
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม			

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม

ความพึงพอใจ	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม			
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม			
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม			
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ			
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม			
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด			
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น			
8) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน			
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม			

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ความพึงพอใจ	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม			
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม			
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม			
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ			
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม			
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด			
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น			
8) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน			
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม			

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

ความพึงพอใจ	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม			
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม			
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม			
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ			
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม			
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด			
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น			
8) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน			
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม			

แบบที่ 4 แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนน แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (1) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของที่ดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	20 (3)	
	(2) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(2)	
	(3) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(2)	
	(4) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริหารพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(2)	
	(5) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การประมง การประมง การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพแรงงาน ฯลฯ	(2)	
	(6) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนาประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(2)	
	(7) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(2)	
	(8) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(2)	
	(9) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่นโดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ไขปัญหา ปรีกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(3)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
2. การวิเคราะห์ สภาพการณ์และศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (1) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	20 (5)	
	(2) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะ และการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(3)	
	(3) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(3)	
	(4) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(3)	
	(5) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประติษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(3)	
	(6) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ -Strength (จุดแข็ง)W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	(3)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
3. ยุทธศาสตร์	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้	60	
3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	(10)	
3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand 4.0	(10)	
3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และ Thailand 4.0	(10)	
3.4 วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(5)	
3.5 กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่จะต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(5)	
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกิจกรรมที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(5)	
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(5)	
3.8 แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(5)	
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 Thailand 4.0 แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(5)	
รวมคะแนน		100	

**แบบที่ 5 แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. การสรุป สถานการณ์การ พัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis /Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจุบันและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	10	
2. การประเมินผลการ นำแผนพัฒนาท้องถิ่น ไปปฏิบัติในเชิง ปริมาณ	1) การควบคุมที่มีตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณเช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั้นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไรสามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ 2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Qualitative)	10	
3. การประเมินผลการ นำแผนพัฒนาท้องถิ่น ไปปฏิบัติในเชิง คุณภาพ	1) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดค่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล(Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน 2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	10	
4. แผนงานและ ยุทธศาสตร์การพัฒนา	1) วิเคราะห์แผนงาน งานที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีพื้นที่ติดต่อกัน 2) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชญา	10	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
<p>5. โครงการพัฒนา</p> <p>5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ</p>	<p>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</p> <p>เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้</p> <p>ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต</p>	<p>60</p> <p>(5)</p>	
<p>5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ</p>	<p>มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้อย่างชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง</p>	<p>(5)</p>	
<p>5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง</p>	<p>สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึง</p> <p>เป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง</p>	<p>(5)</p>	
<p>5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี</p>	<p>โครงการสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน</p>	<p>(5)</p>	
<p>5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ</p>	<p>โครงการมีความสอดคล้องแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 โดย (1) ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (2) ยึดคนเป็นศูนย์กลางพัฒนา (3) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2579 (5) ยึดหลักการนำไปสู่ปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (1) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (2) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (3) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (4) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (5) การสร้างความสำเร็จเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (6) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ</p>	<p>(5)</p>	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (3) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เพิ่มเติมด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านการเกษตรเทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(5)	
5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำเนิดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่กำหนดขึ้นเป็นปัจจุบัน	(5)	
5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญาของ	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	(5)	
5.9 งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (1)ความประหยัด (Economy) (2)ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (3)ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (4)ความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่ความยุติธรรม (Equity) (5)ความโปร่งใส (Transparency)	(5)	
5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่อง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบในเชิงประจักษ์	(5)	
5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นสิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(5)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	<p>ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นจริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (1)มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (2)วัดและประเมินผลดับของความสำเร็จได้ (3)ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (4)เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้</p>	(5)	
รวมคะแนน		100	

ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

1. ผลพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๘
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๑๗
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	๑๐
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๑๐
๓.๔ วิสัยทัศน์	๕
๓.๕ กลยุทธ์	๕
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	๕
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕
๓.๘ แผนงาน	๕
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕
รวมคะแนน	๙๕

เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นของ อปท. ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๗
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๘
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๕
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒	๕
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๔
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	๕
๕.๙ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๕
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕
รวมคะแนน	๙๔

เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นของ อปท. ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

๓ การวิเคราะห์เชิงปริมาณ

➤ สรุปผลการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาขวางปีงบประมาณ 2567 ◀

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

1. โครงการที่อยู่ในแผนพัฒนาปี 2567 รวมแผนเพิ่มเติม (ฉบับที่ 1) จำนวนทั้งหมด 105 โครงการ เป็นเงิน 178,266,000 บาท
2. โครงการที่อยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณปี 2567 รวมเงินโอนเหลือจ่าย และเงินอุดหนุนทั่วไปจำนวนทั้งหมด 6 โครงการ เป็นเงิน 3,518,000 บาท
3. โครงการที่ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ จำนวน 1 โครงการ เป็นเงิน 159,000 บาท
4. โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการทั้งหมด 5 โครงการ เป็นเงิน 1,058,000 บาท
5. โครงการที่อยู่ในแผนที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 99 โครงการ เป็นเงิน 173,316,000 บาท

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียงและการลงทุน

1. โครงการที่อยู่ในแผนพัฒนาปี 2567 รวมแผนเพิ่มเติม (ฉบับที่ 1) จำนวนทั้งหมด 11 โครงการ เป็นเงิน 4,250,000 บาท
2. โครงการที่อยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณปี 2567 รวมเงินโอนเหลือจ่าย และเงินอุดหนุนทั่วไปจำนวนทั้งหมด 2 โครงการ เป็นเงิน 210,000 บาท
3. โครงการที่ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ จำนวน - โครงการ
4. โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ
5. โครงการที่อยู่ในแผนที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 9 โครงการ เป็นเงิน 210,000 บาท

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม

1. โครงการที่อยู่ในแผนพัฒนาปี 2567 รวมแผนเพิ่มเติม (ฉบับที่ 1) จำนวนทั้งหมด 118 โครงการ เป็นเงิน 38,612,460 บาท
2. โครงการที่อยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณปี 2567 รวมเงินโอนเหลือจ่าย และเงินอุดหนุนทั่วไป จำนวนทั้งหมด 35 โครงการ เป็นเงิน 21,099,600 บาท
3. โครงการที่ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ จำนวน 24 โครงการ เป็นเงิน 18,241,298 บาท
4. โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 11 โครงการ
5. โครงการที่อยู่ในแผนที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 83 โครงการ เป็นเงิน 17,512,800 บาท

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

1. โครงการที่อยู่ในแผนพัฒนาปี 2567 รวมแผนเพิ่มเติม (ฉบับที่ 1) จำนวนทั้งหมด 7 โครงการ เป็นเงิน 22,260,000 บาท
2. โครงการที่อยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณปี 2567 รวมเงินโอนเหลือจ่าย และเงินอุดหนุนทั่วไป จำนวนทั้งหมด 1 โครงการ เป็นเงิน 10,000 บาท
3. โครงการที่ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ จำนวน - โครงการ
4. โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการทั้งหมด 1 โครงการ
5. โครงการที่อยู่ในแผนที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 6 โครงการ เป็นเงิน 10,250,000 บาท

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

- 1.โครงการที่อยู่ในแผนพัฒนาปี 2567 รวมแผนเพิ่มเติม (ฉบับที่ 1) จำนวนทั้งหมด 15 โครงการ เป็นเงิน 6,740,000 บาท
- 2.โครงการที่อยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณปี 2567 รวมเงินโอนเหลือจ่าย และเงินอุดหนุนทั่วไป จำนวนทั้งหมด 3 โครงการ เป็นเงิน 460,000 บาท
- 3.โครงการที่ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ จำนวน 1 โครงการ เป็นเงิน 49,640 บาท
- 4.โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการทั้งหมด 2 โครงการ
- 5.โครงการที่อยู่ในแผนที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 12 โครงการ เป็นเงิน 2,230,360 บาท

โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

- 1.โครงการที่อยู่ในแผนพัฒนาปี 2567 รวมแผนเพิ่มเติม (ฉบับที่ 1) จำนวนทั้งหมด 16 โครงการ เป็นเงิน 4,540,600 บาท
- 2.โครงการที่อยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณปี 2567 รวมเงินโอนเหลือจ่าย จำนวนทั้งหมด 7 โครงการ เป็นเงิน 123,000 บาท
- 3.โครงการที่ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ จำนวน 7 โครงการ เป็นเงิน 106,800 บาท
- 4.โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการทั้งหมด - โครงการ
- 5.โครงการที่อยู่ในแผนที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 9 โครงการ เป็นเงิน 1,310,800 บาท

★สรุปประเมินผลโครงการตามแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาขวางปีงบประมาณ 2567

ยุทธศาสตร์ ที่	โครงการใน แผนพัฒนา 5 ปี รวม แผน เพิ่มเติม	โครงการที่ ได้รับ จัดสรรงบฯ ดำเนินการ	โครงการที่ ดำเนินการ แล้วเสร็จ	โครงการที่ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	โครงการที่ อยู่ในแผน แต่ไม่ได้ ดำเนินการ	โครงการที่ ยกเลิก
1	105	6	1	5	99	-
2	11	2	-	2	9	-
3	118	35	24	11	83	-
4	7	1	-	1	6	-
5	15	3	1	2	12	
ครุภัณฑ์	16	7	7	-	9	-
รวม	272	54	33	21	218	-

สรุปประเมินผลงบประมาณ/โครงการตามแผนงานเทศบาลตำบลเขาขวางปีงบประมาณ 2567

ยุทธศาสตร์ ที่	แผนปี 2567 (จำนวน/โครงการ)	แผนเพิ่มเติม (ฉบับที่ 1) (จำนวน/โครงการ)	รวม (จำนวน/โครงการ)	ยอดเงินรวม (บาท)	ได้รับจัดสรรงบฯ 2567 (จำนวน/โครงการ)	ยอดเงินรวม (บาท)
1	88	17	105	178,266,000	6	3,518,000
2	10	1	11	4,250,000	2	210,000
3	103	15	118	38,612,460	35	21,099,600
4	6	1	7	22,260,000	1	10,000
5	12	3	15	6,740,000	3	460,000
ครุภัณฑ์	10	6	16	4,540,600	7	123,000
รวม	229	43	272	254,629,060	54	25,420,600

แผนภูมิการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การปฏิบัติ

- โครงการในแผนพัฒนา 5 ปี รวมแผนเพิ่มเติม
- โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ
- โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ
- โครงการที่ยกเลิก
- โครงการที่อยู่ในแผน ฯแต่ยังไม่ได้ดำเนินการ

105



99



118



35



24



83



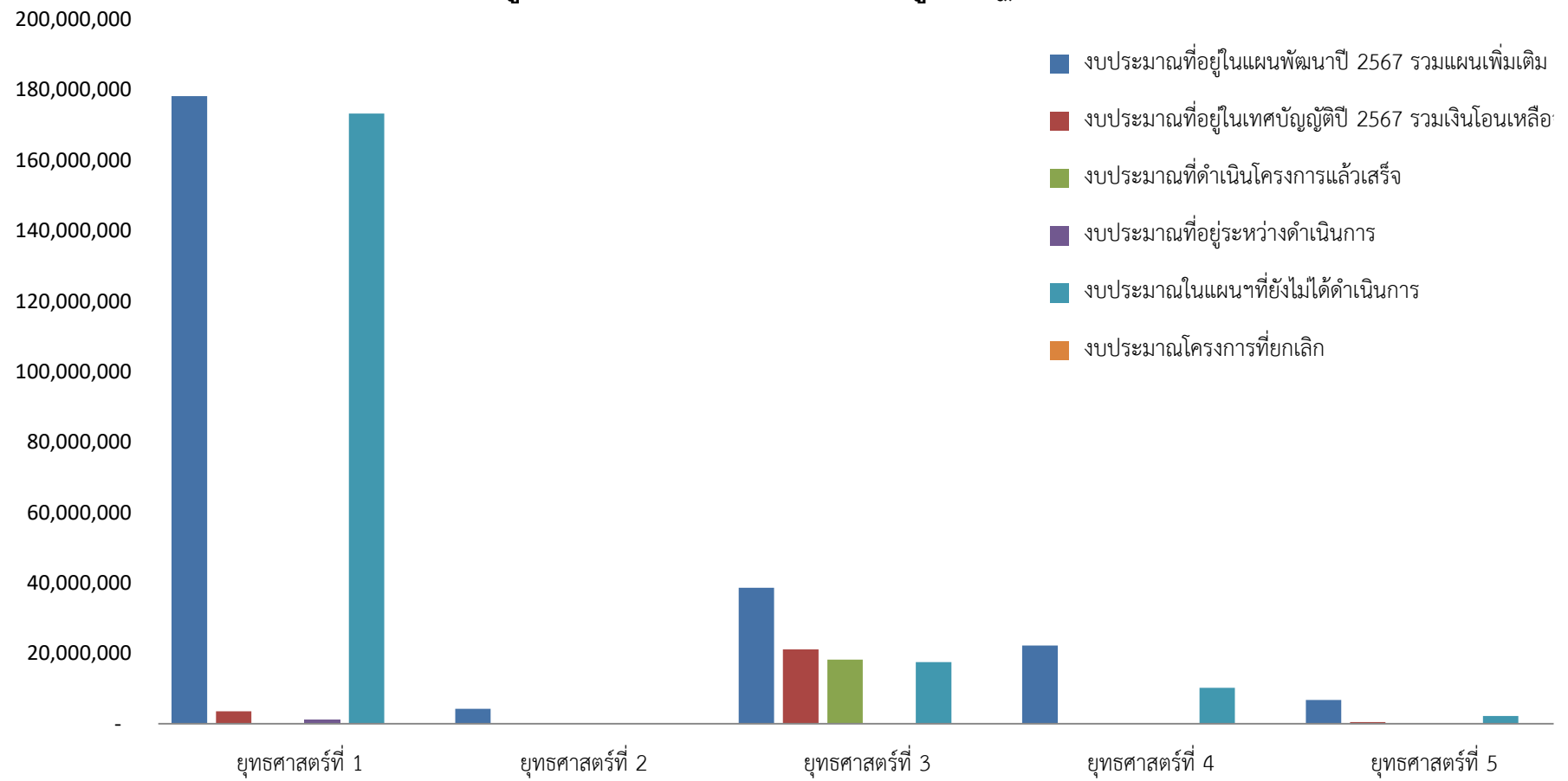
15

12

★ สรุปประเมินผลงบประมาณที่นำไปใช้ในแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาขวาง ปี 2567

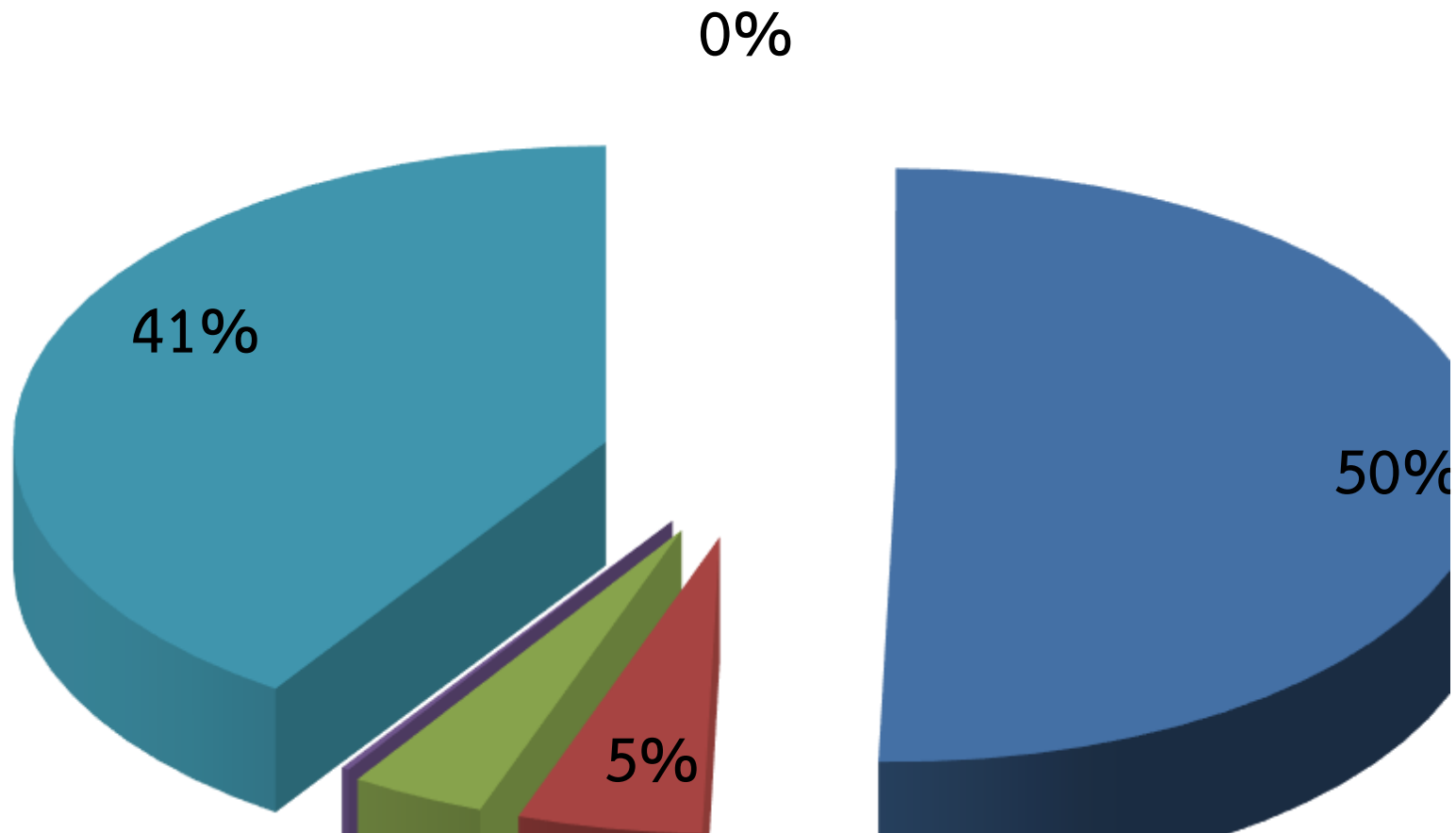
ยุทธศาสตร์ ที่	งบฯ ในแผน 5 ปี รวม แผนเพิ่มเติม	งบฯ ใน เทศบัญญัติ 67 รวม เงินโอนเหลือจ่าย	งบฯ ที่ดำเนินการ แล้วเสร็จ	งบฯ ที่อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	งบฯ ในแผนที่ยัง ไม่ได้ดำเนินการ	งบฯ โครงการที่ ยกเลิก
1	178,266,000	3,518,000	159,000	1,058,000	173,316,000	-
2	4,250,000	210,000	-	-	210,000	-
3	38,612,460	21,099,600	18,241,298	-	17,512,800	-
4	22,260,000	10,000	-	-	10,250,000	-
5	6,740,000	460,000	49,640	-	2,230,360	-
ครุภัณฑ์	4,540,600	123,000	106,800	-	1,310,800	-
รวม	254,629,060	25,420,600	18,556,738	1,058,000	204,829,960	-

แผนภูมิประเมินผลงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติในแผนปีงบประมาณ 2567



สรุปผลงบประมาณทั้ง 4 ยุทธศาสตร์(100 เปอร์เซ็นต์) คิดเป็นร้อยละ

■ งบประมาณในแผนพัฒนาปี 25657 และแผนเพิ่มเติม (ฉบับที่ 1) ■ งบประมาณที่อยู่ในเทศบาลผู้ดูแล 2567 รวมเงินโอนเหลือจ่าย ■ งบประมาณที่ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ ■ งบประมาณที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ■ งบประมาณในแผนฯที่ยังไม่ได้ดำเนินการ ■ งบ



4 การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

แบบที่ 1 แบบช่วยกำกับ การจัดทำแผนการพัฒนาของท้องถิ่นโดยตนเอง

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาวางแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	✓	
11. มีการกำหนดเป้าประสงค์	✓	
12. มีการกำหนดตัวชี้วัดการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
13. มีการกำหนดค่าเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
14. มีการกำหนดกลยุทธ์การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
15. มีการกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
16. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
17. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนา	✓	

แบบที่ 2 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามการพัฒนาท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ 2 เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนการพัฒนา / แผนพัฒนาท้องถิ่น 5 ปีที่กำหนดไว้ มีการกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ 1 ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลเขาขวาง อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี

รายงานผลการดำเนินงาน

ตุลาคม 2566- กันยายน 2567

ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2566 – 2570

★สรุปประเมินผลโครงการตามแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาขวางปีงบประมาณ 2567

ยุทธศาสตร์ ที่	โครงการใน แผนพัฒนา 5 ปี รวม แผน เพิ่มเติม	โครงการที่ ได้รับ จัดสรรงบฯ ดำเนินการ	โครงการที่ ดำเนินการ แล้วเสร็จ	โครงการที่ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	โครงการที่ อยู่ในแผน แต่ไม่ได้ ดำเนินการ	โครงการที่ ยกเลิก
1	105	6	1	5	99	-
2	11	2	-	2	9	-
3	118	35	24	11	83	-
4	7	1	-	1	6	-
5	15	3	1	2	12	
ครุภัณฑ์	16	7	7	-	9	-
รวม	272	54	33	21	218	-

แบบที่ 3 แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

คำชี้แจง : แบบที่ 3 เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม โดยกำหนดให้มีการเก็บข้อมูลปีละ 1 ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

จากการที่เทศบาลได้สุ่มสำรวจความพึงพอใจในการปฏิบัติงานในภาพรวมหลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ จำนวน 405 คน

1. เพศชาย 172 คน เพศหญิง 232 คน รวม 405 คน ส่วนใหญ่เป็นเพศหญิงร้อยละ 57.4

เพศชายร้อยละ 42.6

2. อายุ ส่วนใหญ่อยู่ระหว่างอายุ มากกว่า 60 ปี คิดเป็นร้อยละ 21.0 รองลงมา อายุ 51-60 คิดเป็นร้อยละ 19.8 รองลงมา อายุ 20-30 ปี และ 31-40 ปี คิดเป็นร้อยละ 19.3 รองลงมา 51-60 ปี ร้อยละ 17.0 รองลงมา อายุต่ำกว่า 20 ปี ร้อยละ 9.6 ตามลำดับ

3. การศึกษา ส่วนใหญ่จะจบประถมศึกษา ร้อยละ 42.2 รองลงมามัธยมศึกษา ร้อยละ 32.8 รองลงมาปริญญาตรี ร้อยละ 15.6 รองลงมา อนุปริญญาหรือเทียบเท่า ร้อยละ 6.4 รองลงมา อื่นๆ 2.5 รองลงมา สูงกว่าปริญญาตรี ร้อยละ 0.5 ตามลำดับ

4. อาชีพ ส่วนใหญ่มีอาชีพรับจ้าง ร้อยละ 47.4 รองลงมา ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว ร้อยละ 23.5 รองลงมา นักเรียน/นักศึกษา ร้อยละ 10.1 รองลงมา เอกชน/รัฐวิสาหกิจ ร้อยละ 6.2 รองลงมา รับราชการ 5.9 รองลงมา เกษตรกร/ประมง ร้อยละ 3.7 รองลงมา อื่น ๆ ร้อยละ 3.2 ตามลำดับ

ส่วนที่ 2 ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของท้องถิ่นในภาพรวมมากน้อยเพียงใด

ประเด็น	พอใจมาก คิดเป็นร้อยละ	พอใจ คิดเป็นร้อยละ	ไม่พอใจ คิดเป็นร้อยละ
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	37.0	62.0	1.0
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	43.5	55.1	1.4
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	40.0	58.8	1.2
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	39.8	59.3	0.9
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	34.1	64.9	1.0
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	34.1	64.7	1.2
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	34.6	64.2	1.2
8) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	37.5	61.0	1.5
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	41.0	58.3	0.7

ส่วนที่ 3 ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

ประเด็น	พอใจมาก คิดเป็นร้อยละ	พอใจ คิดเป็นร้อยละ	ไม่พอใจ คิดเป็นร้อยละ
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	38.4	60.9	0.7
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	37.5	61.7	0.8
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	34.8	64.2	1.0
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	32.3	66.7	1.0
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	28.9	69.6	1.5
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	27.9	70.9	1.2
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	30.9	68.4	0.7
8) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	33.6	65.7	0.7
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	34.3	64.9	0.8

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียงและการลงทุน

ประเด็น	พอใจมาก คิดเป็นร้อยละ	พอใจ คิดเป็นร้อยละ	ไม่พอใจ คิดเป็นร้อยละ
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	43.2	53.8	3.0
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	36.8	60.7	2.5
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	31.6	65.4	3.0
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	32.1	65.4	2.5
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	31.4	65.7	2.9
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	30.9	66.7	2.4
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	30.4	66.4	3.2
8) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	31.4	65.9	2.7
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	31.9	65.7	2.4

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม

ประเด็น	พอใจมาก คิดเป็นร้อยละ	พอใจ คิดเป็นร้อยละ	ไม่พอใจ คิดเป็นร้อยละ
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	36.8	62.0	1.2
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	33.3	65.2	1.5
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	31.6	66.9	1.5
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	36.5	62.2	1.3
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	31.4	65.7	2.9
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	30.9	66.7	2.4
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	32.3	66.7	1.0
8) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	28.9	69.6	1.5
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	27.9	70.9	1.2

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ประเด็น	พอใจมาก คิดเป็นร้อยละ	พอใจ คิดเป็นร้อยละ	ไม่พอใจ คิดเป็นร้อยละ
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	36.5	62.5	1.0
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	36.5	62.5	1.0
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	32.1	66.9	1.0
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	29.1	69.9	1.0
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	27.7	71.1	1.2
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	25.7	73.1	1.2
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	26.7	71.6	1.7
8) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	29.9	69.4	0.7
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	28.9	70.4	0.7

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

ประเด็น	พอใจมาก คิดเป็นร้อยละ	พอใจ คิดเป็นร้อยละ	ไม่พอใจ คิดเป็นร้อยละ
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	32.3	66.7	1.0
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	32.3	66.7	1.0
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	32.1	65.4	2.5
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	27.7	71.1	1.2
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	32.1	65.4	2.5
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	28.9	69.6	1.5
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	30.9	66.7	2.4
8) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	31.4	65.7	2.9
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	31.9	65.7	2.4

★ สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวางและการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์เป็นร้อยละ ดังต่อไปนี้

ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง

1. ประชาชนมีความพอใจมาก ร้อยละ 37.96
2. ประชาชนมีความพอใจ ร้อยละ 60.93
3. ประชาชนไม่พอใจ ร้อยละ 1.11

★สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลความพึงพอใจรายยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ ที่	ประเด็น	พอใจมาก คิดเป็นร้อยละ	พอใจ คิดเป็นร้อยละ	ไม่พอใจ คิดเป็นร้อยละ
1	การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและ สาธารณูปการ	33.18	65.89	0.93
2	การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียงและการลงทุน	33.30	63.97	2.73
3	การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม	32.18	66.22	1.60
4	การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	30.35	68.60	1.05
5	การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหาร กิจการบ้านเมืองที่ดี	31.07	67.0	1.93

★สรุป ภาพรวมความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานทุกยุทธศาสตร์ทุกด้าน ของเทศบาลตำบลเขาขวาง คือ

1. ประชาชนมีความพอใจมาก ร้อยละ 32.02
2. ประชาชนมีความพอใจ ร้อยละ 66.34
3. ประชาชนไม่พอใจ ร้อยละ 1.64

ส่วนที่ 4

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

1. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม วิเคราะห์จากกรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลเขาขวาง สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจ พื้นที่มีลักษณะเป็นพื้นที่ดอนเอียงลาดจากเชิงเขาเตี้ยๆ หลายลูก แต่พื้นที่ส่วนใหญ่เหมาะสำหรับประกอบอาชีพการเกษตร ประชากรในเขตเทศบาลตำบลเขาขวาง ส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเกี่ยวกับการทำนาทำไร่ ซึ่งลักษณะสภาพการณ์ทุกด้านที่กล่าวมา ทางเทศบาลตำบลเขาขวางได้ใช้นำประยุกต์สู่แผนยุทธศาสตร์ 5 ด้าน เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ คือ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ ได้บรรลุเป้าหมายในการพัฒนาสภาพพื้นผิวจราจรให้ได้มาตรฐาน มีระบบระบายน้ำ ทางเท้า ไฟจราจร ไฟส่องสว่าง และปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณสองข้างถนนและพื้นที่ที่สำคัญ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียง และการลงทุน ได้บรรลุเป้าหมายโดยการพัฒนาศักยภาพของประชาชนภายในเขตเทศบาล มีการจัดอบรมการฝึกอาชีพของประชาชนในชุมชน ทำให้มีการสร้างรายได้ในการใช้ชีวิตประจำวันได้อย่างมีคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม เป็นการพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน การเสริมสร้างและพัฒนาสุขภาพของประชาชน การเสริมสร้างค่านิยม จิตสำนึกและการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน สร้างอาชีพให้กับประชาชนและส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน ตลอดจนเสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้บรรลุเป้าหมายโดยการอนุรักษ์ พื้นฟูและป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนในการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เทศบาลตำบลเขาขวางได้สร้างให้องค์กรโปร่งใส พัฒนาศักยภาพเทศบาล พัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน และการสร้างระบบตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลที่มีประสิทธิภาพขึ้น

1.1 ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

ปัจจัยที่จะทำให้แผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลเขาขวางประสบความสำเร็จ คือ เนื้อหาของยุทธศาสตร์ชาติที่ชัดเจนและครอบคลุมทุกประเด็น มีกฎหมายรองรับและระบบการติดตามผลที่มีประสิทธิภาพที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ต่าง ๆ จนนำไปสู่การปฏิบัติด้วยความเข้าใจ เมื่อประชาชนมีส่วนร่วมและมีความรู้สึกเป็นเจ้าของยุทธศาสตร์ร่วมกัน เทศบาลตำบลเขาขวางก็จะสามารถก้าวไปข้างหน้าได้อย่างมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน ซึ่งยุทธศาสตร์ที่ใช้ในการพัฒนาท้องถิ่นมี จำนวน 5 ยุทธศาสตร์ ดังต่อไปนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ เทศบาลตำบลเขาขวางได้พัฒนายุทธศาสตร์ที่ 1 นี้เป็นเมืองที่มีถนนในเขตเทศบาลตำบล เขาขวางทั้งหมด 32 สาย เป็นเมืองที่สัญจรไปมาสะดวกและปลอดภัย

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียง และการลงทุน ในเขตเทศบาลตำบลเขาขวาง มีการพัฒนาศักยภาพของประชาชนภายในเขตเทศบาล มีการจัดอบรมการฝึกอาชีพของประชาชนในชุมชน ทำให้มีการสร้างรายได้ในการใช้ชีวิตประจำวันได้อย่างมีคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาการพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม ในเขตเทศบาลตำบลเขาขวางมี จำนวน 2,734 ครัวเรือน ได้พัฒนาเป็นเมืองที่คนอยู่อาศัยอย่างมีความสุข

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในเขตเทศบาลตำบลเขาขวางมี จำนวน 2,734 ครัวเรือน ได้พัฒนาเป็นเมืองปลอดภัยและมีสิ่งแวดล้อมที่ดี

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ในสำนักงานเทศบาลตำบลเขาขวางมีส่วนการงานและบุคลากรในสังกัดเทศบาล ที่สามารถพัฒนาเป็นองค์กรที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการที่ดี โดยดูจากคะแนน ITA ได้ระดับคะแนน 98.05 ระดับ A

1.2 การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

► การวัดผลในเชิงปริมาณ

ตามที่เทศบาลตำบลเขาขวางได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขึ้นมา สามารถสรุปจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 มีจำนวน 270 โครงการ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาเทศบาลตำบลเขาขวางให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผลสูงสุดในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน ซึ่งโครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายในการดำเนินการมีจำนวน 54 โครงการ ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยทั้งหมด 33 โครงการ และอยู่ระหว่างดำเนินการ 2 โครงการ โครงการที่อยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่นแต่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 19 โครงการ ซึ่งในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นนี้ จะต้องมีการติดตามและประเมินแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 ข้อ 29 และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 13 โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเป็นผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนารายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผย ภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณ คือ

- 1) แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- 2) การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan (www.dla.go.th)

ผลในเชิงปริมาณในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเขาขวางสามารถสรุปได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์ ที่	โครงการใน แผนพัฒนา 5 ปี รวม แผน เพิ่มเติม	โครงการที่ ได้รับ จัดสรรงบฯ ดำเนินการ	โครงการที่ ดำเนินการ แล้วเสร็จ	โครงการที่ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	โครงการที่ อยู่ในแผน แต่ไม่ได้ ดำเนินการ	โครงการที่ ยกเลิก
1	105	6	1	5	99	-
2	11	2	-	2	9	-
3	118	35	24	11	83	-
4	7	1	-	1	6	-
5	15	3	1	2	12	-
ครุภัณฑ์	16	7	7	-	9	-
รวม	272	54	33	21	218	-



► การวัดผลในเชิงคุณภาพ

การจัดผลเชิงคุณภาพ เทศบาลตำบลเขาขวางใช้การสำรวจความพึงพอใจในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลและในภาพรวม

โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

- ◆ แบบที่ 1 แบบช่วยกำกับ การจัดทำแผนการพัฒนาของท้องถิ่นโดยตนเอง
- ◆ แบบที่ 3 แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม เพื่อประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองท้องถิ่นในภาพรวม และในแต่ละยุทธศาสตร์

ซึ่งสามารถสรุปความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง ประชาชนที่มีความพอใจมากในการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเขาขวาง ร้อยละ 37.96 ประชาชนที่มีความพอใจ คิดเป็นร้อยละ 60.92 และยังมีประชาชนที่ไม่พอใจ ร้อยละ 1.12 ดังนั้น ประชาชนส่วนใหญ่ค่อนข้างพอใจในการพัฒนาท้องถิ่น คิดเป็นร้อยละ 98.88



1.3 ความสำเร็จการพัฒนาตามเป้าหมาย

เทศบาลตำบลเขาขวางมุ่งดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อการพัฒนาตามเป้าหมายที่ยั่งยืน เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายของการพัฒนาที่ยั่งยืน หรือ SDGs (Sustainable Development Goals) เพื่อให้สอดคล้องยุทธศาสตร์ของชาติ ที่แบ่งเป็น 6 ด้าน คือ

1. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง
2. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน

4. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม
5. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
6. ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

โดยเทศบาลตำบลเขาขวางใช้ 5 ยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนาสู่ “เป็นเมืองที่ประชาชนอยู่ดีมีสุขอย่างยั่งยืน” ดังต่อไปนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ เทศบาลตำบลเขาขวางได้พัฒนายุทธศาสตร์ที่ 1 นี้เป็นเมืองที่มีถนนในเขตเทศบาลตำบล เขาขวางทั้งหมด 32 สาย เป็นเมืองที่สัญจรไปมาสะดวกและปลอดภัย โดยมีเป้าหมายพัฒนาถนน 32 สาย ให้เป็นถนนที่ได้มาตรฐานสามารถเชื่อมต่อภายในพื้นที่เทศบาลตำบลเขาขวางอย่างเหมาะสมกับกิจกรรมและการขยายตัวของชุมชน และเป็นเมืองที่มีความเป็นระเบียบเรียบร้อย

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียง และการลงทุน ในเขตเทศบาลตำบลเขาขวาง มีการพัฒนาศักยภาพของประชาชนภายในเขตเทศบาล มีการจัดอบรมการฝึกอาชีพของประชาชนในชุมชน ทำให้มีการสร้างรายได้ในการใช้ชีวิตประจำวันได้อย่างมีคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม ในเขตเทศบาลตำบลเขาขวางมีจำนวนประชากร 7,294 คน มีบ้านจำนวน 2,734 ครัวเรือน (ข้อมูลจากสำนักทะเบียนท้องถิ่น เทศบาลตำบลเขาขวาง ณ เดือนพฤษภาคม 2567) ได้พัฒนาเป็นเมืองที่คนอยู่อาศัยอย่างมีความสุข คนในเขตเทศบาลตำบลเขาขวางมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีและมีความสุข

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในเขตเทศบาลตำบลเขาขวางมี จำนวน 2,734 ครัวเรือน ได้พัฒนาเป็นเมืองปลอดภัยและมีสิ่งแวดล้อมที่ดี มีคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดี ลดมลพิษและลดผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชนและระบบนิเวศ

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ในสำนักงานเทศบาลตำบลเขาขวาง ทุกส่วนการงานและบุคลากรในสังกัดเทศบาล สามารถพัฒนาเป็นองค์กรที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการที่ดี พัฒนาศักยภาพองค์กรและเสริมสร้างสมรรถนะของบุคลากรของเทศบาลตำบลเขาขวางได้

1.4 ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

การพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องอาศัยความเข้าใจในรายละเอียดของโครงการ ต้องมีทักษะและความสามารถในการทำงานเป็นทีม และมีการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ มีการประเมินระยะเวลาที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้ภายในกำหนดหรือไม่ ตลอดจนมีการควบคุมที่มีประสิทธิภาพ ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินการไม่ว่าเป็นการตรวจสอบ หรือการเสนอความเห็นต่าง ๆ การวางแผนที่ดีทุกองค์ประกอบเป็นปัจจัยนำสู่ความสำเร็จในการพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งถ้าได้ทีมงานที่เข้าใจองค์ความรู้และทักษะในการบริหารโครงการ หรือกำหนดกระบวนการในการยืนยันรายละเอียดในโครงการให้มีความชัดเจนก่อนเริ่มโครงการ อันมีผลต่อการประสบความสำเร็จมากขึ้น โครงการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเขาขวาง

ประจำปีงบประมาณ 2567 คิดเป็นโครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณมาดำเนินการทั้งหมด จำนวน 54 โครงการ ดำเนินการสำเร็จไป 33 โครงการ หรือ 61.11% ของโครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ

ความสำเร็จของการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นนี้ ในปีงบประมาณนี้ เน้นความสำคัญในการสร้างและเพิ่มพื้นที่สีเขียว ความสะอาดน่าอยู่ น่ามอง สร้างทัศนียภาพที่สวยงามแก่ผู้อยู่และผู้มาเยือน ทำให้เทศบาลตำบลบ้านแหลมเป็นเมืองที่ประชาชนอยู่ดีมีสุข มีความร่มรื่นอย่างยั่งยืน

1.5 ผลสำเร็จที่วัดได้

ผลสำเร็จที่วัดได้ในการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเขาขวาง สามารถสรุปและวิเคราะห์ได้ ดังต่อไปนี้

โครงการตามแผนพัฒนา 5 ปี รวมแผนเพิ่มเติม	จำนวนโครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณและ อยู่ในเทศบาลัญญัติ 2567	คิดเป็นร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 จำนวน 105 โครงการ	6 โครงการ	5.71
ยุทธศาสตร์ที่ 2 จำนวน 11 โครงการ	2 โครงการ	18.18
ยุทธศาสตร์ที่ 3 จำนวน 118 โครงการ	35 โครงการ	29.66
ยุทธศาสตร์ที่ 4 จำนวน 7 โครงการ	1 โครงการ	14.29
ยุทธศาสตร์ที่ 5 จำนวน 15 โครงการ	3 โครงการ	20.00
ครุภัณฑ์ จำนวน 16 โครงการ	7 โครงการ	43.75
รวม 272 โครงการ	รวม 54 โครงการ	20.00

การวัดผลแผนการพัฒนาท้องถิ่นจากการใช้งบประมาณประจำปี พ.ศ.2567

งบประมาณตามแผนพัฒนา 5 ปี รวมแผนเพิ่มเติม	จำนวนงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรและอยู่ในเทศบัญญัติ 2567	คิดเป็นร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 178,266,000 บาท	3,518,000 บาท	1.97
ยุทธศาสตร์ที่ 2 4,250,000 บาท	210,000 บาท	4.94
ยุทธศาสตร์ที่ 3 38,612,460 บาท	21,099,600 บาท	54.65
ยุทธศาสตร์ที่ 4 22,260,000 บาท	10,000 บาท	0.04
ยุทธศาสตร์ที่ 5 6,740,000 บาท	460,000 บาท	6.82
ครุภัณฑ์ 4,540,600 บาท	123,000 บาท	2.71
รวม 254,629,060 บาท	รวม 25,420,600 บาท	9.98

จากตารางจะเห็นได้ว่าเทศบาลตำบลเขาขวางมีแผนงาน โครงการ หรือกิจกรรมต่าง ๆ ตามแผนพัฒนา 5 ปี รวมแผนเพิ่มเติม ทั้งหมด จำนวน 270 โครงการ เป็นเงิน 254,629,060 บาท แต่ได้จัดสรรเพื่อดำเนินการตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.2567 จำนวน 54 โครงการ เป็นเงิน 25,420,600 บาท คิดเป็น 9.98 ซึ่งจากโครงการที่อยู่ในเทศบัญญัติได้ดำเนินการไปแล้วเป็นไปตามตารางด้านล่างนี้

จำนวนงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรและอยู่ในเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่าย 2567	จำนวนโครงการที่ดำเนินการเสร็จแล้วและคิดเป็นจำนวนเงินที่ใช้จ่ายไป	คิดเป็นร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 6 โครงการ 3,518,000 บาท	1 โครงการ 159,000 บาท	16.67 4.52
ยุทธศาสตร์ที่ 2 2 โครงการ 210,000 บาท	- โครงการ - บาท	- -
ยุทธศาสตร์ที่ 3 35 โครงการ 21,099,600 บาท	24 โครงการ 18,241,298 บาท	68.57 86.45
ยุทธศาสตร์ที่ 4 1 โครงการ 10,000 บาท	- โครงการ - บาท	- -
ยุทธศาสตร์ที่ 5 3 โครงการ 460,000 บาท	1 โครงการ 49,640 บาท	33.33 10.79
ครุภัณฑ์ 7 โครงการ 123,000 บาท	7 โครงการ 106,800 บาท	100.00 86.83
รวม 54 โครงการ รวม 25,420,600 บาท	รวม 33 โครงการ รวม 18,556,738 บาท	61.11 73.00

เทศบาลตำบลเขาขวางได้ดำเนินการพัฒนาท้องถิ่นไปตามแผนงาน โครงการ ที่อยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.2567 โดยจะเรียงลำดับจากยุทธศาสตร์ที่คะแนนร้อยละมากที่สุดดังต่อไปนี้

1) ยุทธศาสตร์ที่ 3 เรื่องการพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม ดำเนินการได้ 86.45 % โดยวัดจากสัดส่วนที่ลดลงของครัวเรือนในเขตเทศบาลตำบลเขาขวางที่ตกเกณฑ์ จปฐ.และร้อยละของประชาชนที่เป็นตัวแทนครัวเรือนในเขตเทศบาลตำบลเขาขวางที่ตอบแบบสอบถามว่ามีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีและมีความสุข ซึ่งดำเนินการเสร็จไป 24 โครงการ จากทั้งหมด 35 โครงการ

2) ยุทธศาสตร์ที่ 5 เรื่องการพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ดำเนินการเสร็จไป 10.79% โดยวัดความสำเร็จจากร้อยละที่ลดลงของเรื่องร้องทุกข์ ร้องเรียนและร้อยละที่เพิ่มขึ้นของเรื่องร้องทุกข์ ร้องเรียน ที่ได้ดำเนินการแก้ไขปัญหาอย่างเป็นระบบโดยมีขั้นตอนและระยะเวลาที่ชัดเจน ซึ่งดำเนินการเสร็จไป 1 โครงการ จากทั้งหมด 3 โครงการ

3) ยุทธศาสตร์ที่ 1 เรื่องการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ ดำเนินการเสร็จไป 4.52% โดยผลสำเร็จวัดได้จากร้อยละของถนนในเขตเทศบาลตำบลเขาขวางที่ก่อสร้างและปรับปรุงให้ได้มาตรฐานทางหลวงท้องถิ่นและได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นทางหลวงท้องถิ่น และร้อยละของพื้นที่สาธารณะในเขตเทศบาลที่ได้รับการปรับปรุงดูแลให้มีความสะอาดความเป็นระเบียบเรียบร้อยสวยงามอย่างต่อเนื่อง ซึ่งดำเนินการเสร็จไป 1 โครงการ จากทั้งหมด 6 โครงการ

4) ยุทธศาสตร์ที่ 2 เรื่องการพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียงและการลงทุน มีโครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ 2 โครงการ แต่ยังไม่ได้นำไปดำเนินการ

5) ยุทธศาสตร์ที่ 4 เรื่องการพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีโครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ 1 โครงการ แต่ยังไม่ได้นำไปดำเนินการ

สรุปในภาพรวมแล้วทุกยุทธศาสตร์มีการดำเนินงานโครงการเสร็จเรียบร้อยมากกว่า งบประมาณที่ผ่านมา ทำให้การดำเนินการจัดการโครงการจึงประสบผลสำเร็จเท่าที่ควรจะเป็น

2. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

2.1 ปัญหา/ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต

1) ในด้านเศรษฐกิจ ประชาชนในพื้นที่เขตเทศบาลตำบลเขาขวางทำอาชีพที่เกี่ยวข้องกับการทำเกษตรเป็นส่วนใหญ่ ส่วนอาชีพอื่น เช่น ค้าขาย ธุรกิจรับเหมา ข้าราชการ รัฐวิสาหกิจ ยังถือเป็นส่วนน้อย ในภาพรวมแล้ว เศรษฐกิจภายในชุมชนของเทศบาลตำบลเขาขวางยังไม่มีจุดขายทางด้านเศรษฐกิจที่ชัดเจนพอที่จะดึงดูดการลงทุนจากภายนอก ดังนั้น จึงเป็นปัญหาสำคัญที่จะต้องคิดต่อไปว่า ทำอย่างไรจึงจะทำให้เศรษฐกิจภายในชุมชนสร้างจุดขายออกมาให้เห็น เพื่อเป็นตัวกระตุ้นเศรษฐกิจให้นำลงทุนในด้านอื่นๆสร้างรายได้ให้ประชาชนมากขึ้น

2) ปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐานสามารถพัฒนา แก้ไข ปรับปรุงได้ โดยการจัดหาเงินงบประมาณให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน และในส่วนของพื้นที่ เขตติดต่อกับตำบลข้างเคียง โครงการ

หรือกิจกรรมที่เกินศักยภาพ จะนำแนวทางการจัดทำแผนและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อดำเนินการของบสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2.2 ข้อสังเกต

ข้อสังเกตการปฏิบัติงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลเขาขวาง คือ การนำกิจกรรมหรือโครงการจากแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่การจัดทำเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ยังไม่ครอบคลุม สังเกตได้จากผลการปฏิบัติงานตามแผน กิจกรรมหรือโครงการปีงบประมาณ พ.ศ.2567 มีโครงการในเทศบัญญัติ 2567 จำนวน 270 โครงการ แต่สามารถดำเนินการได้เพียง 54 โครงการ และอยู่ระหว่างดำเนินการอยู่อีก 2 โครงการ และการดำเนินกิจกรรมหรือโครงการ ถูกชะลอ ระงับ และในการสำรวจความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลเขาขวาง ประชาชนส่วนใหญ่ขาดความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามเพราะไม่เห็นความสำคัญในการตอบแบบสอบถามบางส่วนจึงตอบมาแบบผ่าน ๆ ไม่ได้ให้ข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริงหรือรายละเอียดที่ครบถ้วน เพราะเห็นว่าการตอบคำถามไปเป็นเรื่องไกลตัว ไม่มีผลอะไร

2.3 ข้อเสนอแนะ

ในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง ควรมีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารให้ประชาชนรู้สึกที่น่าสนใจ น่าติดตามข่าวการปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมหรือรับทราบข้อมูลข่าวสาร และควรปรับปรุงแผนพัฒนาท้องถิ่นให้มีความเหมาะสม มีความเป็นไปได้ และสามารถดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายเพื่อให้การพัฒนาเป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ตามนโยบายอย่างเป็นรูปธรรม

การพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลเขาขวางเป็นสิ่งสำคัญยิ่งที่จะต้องดำเนินการ รวมถึงการจัดสรรงบประมาณ การจัดทำโครงการหรือกิจกรรมจะเน้นและให้ความสำคัญในเรื่องของการมีส่วนร่วมในภาคประชาชน อีกทั้ง การเพิ่มพูนความรู้ ให้กับประชาชนในด้านต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นด้านกฎหมาย ด้านอาชีพ ด้านสาธารณสุข การศึกษา การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เป็นนโยบายที่ต้องดำเนินการในอนาคตอย่างแน่นอน ทางด้านเศรษฐกิจของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลเขาขวาง มีการแปรรูปอาหารเพื่อเป็นสินค้าจัดจำหน่าย ซึ่งมีความจำเป็นต้อง

1. สนับสนุนปัจจัยในการผลิต
2. สนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบอาชีพแก่ประชาชน
3. สร้างตลาดรองรับผลผลิตทางการเกษตร
4. สนับสนุนส่งเสริมอาชีพเสริมและการพัฒนาอาชีพ
5. สนับสนุนงบประมาณในการลงทุน
6. จัดให้มีการอบรมเพื่อสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
7. จัดการเผยแพร่ความรู้และให้ความรู้กฎหมายเบื้องต้นที่ควรรู้
8. สนับสนุนให้มีกิจกรรมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

2.4 ผลจากการพัฒนา

เทศบาลตำบลเขาขวางจะดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนทั้งทางด้านสาธารณสุข จัดวิทยากรมาอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจ และจัดให้มีอาสาสมัครสาธารณสุขเป็นตัวแทน คอยดูแลสอดส่องปัญหาสาธารณสุขภายในชุมชนของตนเองและประสานมายังเทศบาลตำบลเขาขวาง เพื่อให้ความช่วยเหลือและจัดให้มีโครงการด้านสาธารณสุข ลงไปยังชุมชน หมู่บ้านต่าง ๆ อย่างทั่วถึง ส่วนในด้านการลดปัญหาต่างๆ ในเด็กและเยาวชน สิ่งสำคัญการปลูกฝังจิตสำนึกที่ดี ทั้งเรื่อง คุณธรรม จริยธรรม สามารถช่วยได้ดีและลงทุนน้อย เช่น การปลูกฝังในเรื่องเกี่ยวกับความสำคัญของหมู่บ้าน ชุมชน ให้เด็กและเยาวชนเล็งเห็นความสำคัญในถิ่นที่อยู่ บ้านเกิด อาชีพดั้งเดิม ส่วนเรื่องของยาเสพติด หากกลุ่มนี้ได้รับรู้ถึงโทษของยาเสพติด โดยจัดอบรมทั้งทางโลก และทางธรรม ก็สามารถลดปัญหาลงได้ และการส่งเสริมจริยธรรมของเด็กและเยาวชน มีการส่งเสริมโดยการอบรมทั้งในโรงเรียนและนอกโรงเรียน การจัดตั้งสภาเด็กและเยาวชนเพื่อสร้างความตระหนักและเทศบาลตำบลเขาขวาง ได้ส่งเสริมกิจกรรมด้านประเพณีและวัฒนธรรม ทั้งที่ดำเนินการเองและจัดงบประมาณอุดหนุน ด้านสถานที่พักผ่อนหย่อนใจและนันทนาการ บุรณะสถานที่หรือสวนสาธารณะของเทศบาลตำบลเขาขวางให้มีความสะอาด ส่งเสริมการปลูกต้นไม้ในชุมชนและสถานที่สาธารณะต่าง ๆ เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวในพื้นที่สาธารณะประโยชน์ ลดมลภาวะโลกร้อน สร้างความร่มรื่น และสร้างทัศนียภาพที่สวยงามแก่เทศบาลตำบลเขาขวาง อย่างยั่งยืน

เทศบาลตำบลเขาขวางจัดให้มีการประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ และส่งเสริมให้ประชาชนมีความสนใจในการเมืองการบริหารโดยใช้สื่อต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลเขาขวาง จัดอบรมแกนนำในชุมชนหมู่บ้าน และส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมทางการเมืองการบริหารโดยการจัดตั้งกลุ่มตัวแทนของชุมชนหมู่บ้านในด้านต่าง ๆ ส่วนในเรื่องบุคลากรของเทศบาลตำบลเขาขวาง จัดให้มีการส่งเสริมพัฒนาระบบการทำงาน โดยการส่งอบรมอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและมีทัศนคติที่ดีในการทำงาน และให้ทุกคนยึดถือ ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลอย่างแท้จริง ส่วนด้านการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ จัดให้มีการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการชำระภาษี การต่อใบอนุญาตต่างๆ และการปฏิบัติตามข้อบัญญัติ การปรับปรุงด้านแผนที่ภาษีโดยประกาศลงเว็บไซต์ของเทศบาล ฯ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ชัดเจน สามารถจัดเก็บได้อย่างทั่วถึงยุติธรรมและครอบคลุมพื้นที่ทั้งหมด เร่งรัดการจัดเก็บให้ครบถ้วนตามกำหนดเวลา

2.5 ผลสรุปภาพรวม

ผลสรุปภาพรวมของการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลเขาขวางประจำปีงบประมาณนี้ ด้านเศรษฐกิจ ได้นำแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวคิดในการพัฒนาชุมชน เพื่อให้ชุมชนได้พึ่งพาตนเองมากขึ้น ในด้านสังคม ประชาชนในพื้นที่เขตเทศบาลตำบลเขาขวางมีการพัฒนาศักยภาพ มีความเข้าใจในการจัดทำแผนงานมากขึ้น โดยเน้นให้ความสำคัญการปลูกต้นไม้เพื่อเพิ่มสีเขียวในพื้นที่ การทำความสะอาดเพื่อลดแหล่งสะสมเชื้อโรค ขจัดปัญหาขยะ และใช้เทคโนโลยีเข้ามาเป็นเครื่องมืออำนวยความสะดวก เช่น การสร้างกลุ่มไลน์ชุมชน เพื่อรับทราบปัญหา ความต้องการของประชาชนได้อย่างทั่วถึงและ

รวดเร็ว ทั้งยังมีการตีประกาศประชาสัมพันธ์เรื่องต่าง ๆ ทางไลน์กลุ่ม หอกระจายข่าว เว็บไซต์ของเทศบาล ตำบลเขาขวาง เพื่อให้เกิดการรับรู้ที่ตรงกัน มีความโปร่งใส และชัดเจน ในการบริหารจัดการ

ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ได้รับการบริการสาธารณสุขอย่างทั่วถึง มีสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ สถานที่เล่นกีฬา ออกกำลังกายและนันทนาการอย่างเพียงพอ และใช้พื้นที่สาธารณะประโยชน์หรือพื้นที่ว่างเปล่าให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทางด้านการเมืองการบริหาร ประชาชนได้รับความช่วยเหลือด้านกู้ชีพ กู้ภัย และอื่น ๆ ประชาชนบางส่วนยังขาดความรู้ความเข้าใจในการดูแลอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ถูกต้อง ยังไม่มีจิตสำนึกและความตระหนักในการอนุรักษ์ ป้องกัน ดูแลทรัพยากรธรรมชาติ แต่ภาพลักษณ์การเพิ่มพื้นที่สีเขียวเปลี่ยนแปลงในทิศทางที่ดีขึ้น ซึ่งเป็นการปรับเปลี่ยนอย่างค่อยเป็นค่อยไป